

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Jueves 27 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Bloquean acaparadores que se oponen a la nueva ley: Conagua

Gaspar Vela

(20251127), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

En el tercer día de bloqueos carreteros, el director de la Comisión Nacional del Agua (Conagua), Efraín Morales, acusó que son acaparadores los que se oponen a las reformas en la materia, mientras que la presidenta Claudia Sheinbaum tasó en 300 millones de pesos anuales las ganancias por la venta del líquido que reciben gratis. Morales expuso que algunos productores agrícolas han acaparado grandes cantidades de agua durante muchos años al amparo del poder político y económico. "Quienes se oponen a esta iniciativa, generan campañas de desinformación y están muy preocupados porque no pase esta ley en los términos que se han planteado, están defendiendo sus intereses.

Tenía Raúl Rocha 'oreja' en la FGR

Abel Barajas

(20251127), Reforma, Primera, PP-6, Nota Informativa

Raúl Rocha Cantú, el dueño del concurso de Miss Universo, acusado por la FGR de narco, tráfico de armas y venta de huachicol, sobornó a una alta funcionaria de esa dependencia para obtener información sobre la indagatoria en su contra. La fiscal que aceptó el soborno y ayudó a Rocha fue Mari Carmen Ramírez Rodríguez, según la acusación oficial. Ella vendía información hasta en dos millones de pesos por las investigaciones sobre huachicol al grupo criminal que encabezaba Rocha Cantú y su socio Jacobo Reyes León "El Yaicob".

Recorta Banxico previsión de crecimiento a 0.3% para 2025

Felipe Gazcón

(20251127), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

El Banco de México (Banxico) recortó su proyección de crecimiento para la economía mexicana en 2025 a 0.3%, desde 0.6% estimada hace tres meses, afirmó Victoria Rodríguez. La gobernadora del banco central explicó que este ajuste se debió a la contracción que reportó la actividad económica durante el tercer trimestre de este año, que exhibió una debilidad mayor respecto de la anticipada. Al presentar el Informe Trimestral, la funcionaria precisó que ahora el banco central prevé que el crecimiento del PIB del país se ubicaría en un intervalo de 0.1 a 0.5%, mientras que hace tres meses lo esperaba entre 0.1 y 1.1%. Para 2026, Banxico estima que la economía mexicana crecerá 1.1%, en un rango entre 0.4 y 1.8%. Por primera vez incorporó su proyección del PIB para 2027, cuando espera un avance de 2.0%, con un intervalo de 1.2 a 2.8%.

México, país de AL donde más se redujo la pobreza: Cepal

Dora Villanueva

(20251127), La Jornada, Economía, PP-20, Nota Informativa

México es el país de América Latina y el Caribe donde más se redujeron pobreza y pobreza extrema durante la última década, pero aún el 10% de la población con mayores ingresos acapara una tercera parte del ingreso nacional, mientras el 10% más pobre se queda apenas con 2%. La desigualdad podría ser mayor si se toman en cuenta registros tributarios y cuentas nacionales, reportó la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). El país, junto con Brasil, inclinó la balanza en la baja de la pobreza en toda la región, particularmente en el último año. "En México, de los 3 puntos porcentuales de reducción, 2 puntos se explican por una mejora en los salarios, impulsados en buena medida por el fuerte incremento del salario mínimo, que fue de alrededor de 135% real entre 2018 y 2025", explicó José Manuel Salazar-Xirinachs, secretario ejecutivo de la Cepal.

Consumen llamas rascacielos en Hong Kong

Ap

(20251127), Reforma, Internacional, PP-14, Nota Informativa

El incendio más mortífero en años en Hong Kong ardió la noche de ayer y dejó al menos 44 muertos y 279 desaparecidos, mientras los rescatistas buscaban a residentes vivos de los rascacielos en llamas. Varios medios locales informaron hoy, hora local, que la policía arrestó a dos directores y un consultor de ingeniería de una empresa constructora bajo sospecha de homicidio involuntario en un complejo de viviendas en el distrito de Tai Po. Una columna de llamas y humo denso se elevó a medida que el incendio se propagaba rápidamente sobre las redes de construcción que se habían instalado en el exterior de los edificios. El fuego estaba "bajo control" poco después de la medianoche, hora local, y los rescates continuaban en la zona, según el Departamento de Bomberos. Cientos de residentes fueron evacuados mientras el incendio se extendía a siete de los ocho edificios del complejo. Al menos otras 29 personas fueron hospitalizadas.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTA RELEVANTE

National pharmaceutical industry gains strength: AMELAF receives the "Made in Mexico" label

Jenifer Luna

(20251126), La Silla Rota Online, Nacional,,Nota Informativa

The Mexican Association of Pharmaceutical Laboratories (AMELAF) received authorization to use the "Made in Mexico" label granted by the Ministry of Economy to promote national industry and local consumption. "The Made in Mexico label represents the strength, talent, and capacity of our national pharmaceutical industry. At AMELAF, we proudly embrace this distinction, which acknowledges the quality of what we produce in the country and reaffirms our commitment to competitive, world-class Mexican manufacturing," said Juan de Villafranca, the association's executive president.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

ISSSTE

Hospital Regional del Issste en Oaxaca está "a punto de colapsar"

Jorge A. Pérez Alfonso

(20251127), La Jornada, Estados,28,Nota Informativa

El Hospital Regional Presidente Juárez del ISSSTE en Oaxaca se encuentra en una situación crítica, denunciaron los trabajadores, quienes advirtieron que el lugar, inaugurado en 1970, está "a punto de colapsar" debido a fallas estructurales, falta de insumos esenciales y la omisión de las autoridades estatales. La gravedad de la situación motivó la intervención de la Cofepris, la cual colocó sellos de suspensión en áreas como quirófanos y farmacia ante la detección de posibles riesgos sanitarios. La crisis es tal, alertó Andrade Rafael, que el especialista del área de oncología amenazó con renunciar ante la falta de equipo y medicinas para brindar tratamientos.

Pago Pensión ISSSTE: Estos son los jubilados que recibirán un pago 'extra' antes de diciembre 2025

Shareni Pastrana Camarena

(20251126), Reporte Índigo Online, Nacional,,Nota Informativa

El personal del Hospital Regional "Presidente Juárez" del ISSSTE suspendió por tres horas la consulta externa y los servicios de quirófano tras un intento de directivos por ingresar a oficinas que llevan 45 días en protesta. Aunque los servicios se reanudaron al mediodía, trabajadores denunciaron fallas graves en los quirófanos, como la ausencia de un compresor de grado médico que provoca acumulación de agua en las líneas, además de la persistente escasez de medicamentos y falta de especialistas. Acusaron a la dirección de priorizar remodelaciones innecesarias mientras áreas con filtraciones y desperfectos quedan sin atender, y anunciaron que solicitarán la intervención del Gobierno federal para resolver estas deficiencias.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTA RELEVANTE

Claudia Sheinbaum envía enésima estrategia para compra de medicamentos

Rafael Ortiz

(20251127), Uno más uno, Primera,14,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum envió una nueva iniciativa de reformas a la Cámara de Diputados que propone, por enésima ocasión, una estrategia para la compra consolidada de medicamentos. El presidente de la Comisión de Salud en el Palacio Legislativo, Pedro Zenteno Santaella, informó que la propuesta presidencial contempla la modificación de los artículos 7 y 10 de la Ley General de Salud para establecer de manera expresa "la competencia de la Secretaría de Salud en la planificación y ejecución de la contratación consolidada de medicamentos, insumos y equipamiento médico de alta especialidad".

Otras Organizaciones del Sector

Dividendos

Sin autor

(20251127), El Heraldo de México, Mercados,20,Nota Informativa

En medio de las conversaciones previas a la revisión del T-MEC en 2026, la AMID, que preside Joao Carapeto, insistió en que el capítulo de dispositivos médicos debe fortalecerse para consolidar al sector como motor económico.

Hechos y Susurros / La ruta del T-MEC

Dolores Colín

(20251127), 24 Horas, CDMX,8,Columna

En México se están viviendo momentos fundamentales entre la relación del sector empresarial y del gobierno de la presidenta, Claudia Sheinbaum. Un tema prioritario que fortalece este vínculo es la revisión del T-MEC que en 2026 cumple su primer plazo fatal, la revisión sexenal. Por ello, las 50 empresas globales, agrupadas en la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID) confirman con acciones la intención de su industria para que la revisión sea efectiva y aprovechan la apertura de la Secretaría de Economía que encabeza Marcelo Ebrard, aportando propuestas serias en ocho capítulos. Joao Carapeto, presidente de la AMID, destaca el valor económico del sector, ya que hoy por hoy, el país es el principal exportador de dispositivos médicos de América Latina y el sexto a nivel mundial, posicionándose como un modo clave en las cadenas productivas del T-MEC. (...)

Clase Política / Ojalá que ahora sí funcione: nueva reforma para acabar con el desabasto de medicinas

Miguel Ángel Rivera

(20251127), Diario Imagen, Nacional, PP-8, Columna

(..) la presidenta (...) Claudia Sheinbaum Pardo, admitió una de las más grandes fallas de ese movimiento: la escasez de medicamentos. Lo mejor no es que se reconozca un error, sino que se busque la manera de corregirlo. Es de esperar que ahora sí se atine a la solución, pues anteriores intentos han resultado fallidos. (...) uno de los principales concesionarios de los contratos para surtir a las instituciones públicas de salud pública, Carlos Lomelí Bolaños ha recibido toda clase de recompensas (...) es el centro de una red farmacéutica conformada por nueve empresas dedicadas a la venta de medicamentos que han compartido los mismos socios, apoderados legales, representantes e incluso domicilio en Zapopan, Jalisco, a pesar de que el funcionario solo reconoce como propias cuatro de esas compañías. (...) Lomedic, Corporativo Internacional Vigilando tu Salud, Laboratorio Solfran y Laboratorio Bioterra. (...)

Cardiopatías, letales para mujeres

Raquel Parra

(20251127), Excélsior, Primera-Nacional / Falla de Origen, 13, Nota Informativa

Millones de mujeres mexicanas enfrentan un grave riesgo de salud viviendo con padecimientos como cáncer, enfermedades cardiovasculares y trastornos hormonales sin haber sido diagnosticadas. Según el Instinto Nacional de Salud Pública, las enfermedades más frecuentes en la población femenina tienen en común que pueden ser prevenidas o detectadas a tiempo. "La salud femenina requiere una mirada integral. No se trata solo de revisiones ginecológicas, sino de atender el corazón, la tiroides, la mente y el metabolismo," explica la Dra. Cynthia Vega, vocera de PiSA Farmacéutica.

India busca evitar aranceles

Bloomberg

(20251127), El Financiero, Economía, 15, Nota Informativa

India quiere impulsar el comercio con México en software, productos farmacéuticos y TI, dijo su principal diplomático en el país, al tiempo que espera que la presidenta Claudia Sheinbaum exima sus exportaciones de los aranceles que ha propuesto para un rango de productos asiáticos. Pankaj Sharma, embajador de India en México, también promovió a los sectores automotor, químico y plástico como áreas potenciales de crecimiento en una relación comercial bilateral que describió como mucho más pequeña de lo que corresponde al estatus de su país como la cuarta economía más grande del mundo y la de México como la número 12.

Farmacias Similares arma mosaico en el Zócalo.

Sin autor

(20251127), El Sol de México, Gossip,37,Nota Informativa

El día pudo estar ligeramente lluvioso, pero eso no empañó la felicidad del equipo de la Fundación del Doctor Simi, que armó un mosaico bidimensional realizado con tapitas de plástico. Se utilizaron un total de ocho millones de tapas aproximadamente, que representan ocho toneladas y por cada tonelada se donarán 50 sillas de ruedas y tratamientos para personas con discapacidad durante un año. También se otorgarán medicamentos para ayudar a niños con cáncer, a través de distintas fundaciones.

Inversiones

Sin autor

(20251127), Milenio Diario, Negocios,20,Columna

(...) La firma mexicana Auronix, que fundó Adrián Villaseñor, cerró un contrato con Farmacias Similares, que dirige Víctor González Herrera, para gestionar las compras desde WhatsApp. La cadena busca integrar un modelo digital donde la app sea responsable de al menos 35% de las consultas y pedidos en línea. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251127), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Todos los oídos estarán puestos en la mañanera de hoy para saber si la presidenta Claudia Sheinbaum formaliza que ha recibido la renuncia del fiscal Alejandro Gertz Manero. En el senado ya están listos para sesionar a partir de las 10:45 horas y aunque el tema no viene en la Orden del Día, todo indica que se incluiría decidir el nombramiento del sucesor o sucesora del fiscal. Aunque dicen que la causa de la posible dimisión es un tema de salud, muchos han visto a Gertz últimamente muy repuestito. Hay quien dice que de plano le pidieron su salida y no por enfermedad. Dos razones se barajan y ambas colmaron el plato en la 4T. Una es la dificultad para tomar decisiones inmediatas y actuar ante los bloqueos carreteros y consignar por delitos contra las vías de comunicación a los agricultores que protestan. En la FGR no suelen ser expeditos ante esas peticiones que les hicieron supuestamente con sigilo desde el gobierno federal (...)

Trascendió

Sin autor

(20251127), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que aunque habían desdeñado el ofrecimiento de tener una reunión con el diputado Ricardo Monreal, los integrantes del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano finalmente sí asistieron a San Lázaro y al parecer este encuentro tuvo buenos resultados, pues consiguieron una mesa sobre la ley de aguas y, además, que legisladores del PT se conviertan en una especie de mediadores para retomar el diálogo con el gobierno federal (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251127), El Universal, Primera,2,Columna

De forma discreta, Adán Augusto López, el coordinador de Morena en el Senado, cruzó nuevamente las puertas de Palacio Nacional (...) No hace mucho, la mandataria dejó de recibirlo periódicamente, rompiendo las reuniones que sostenían todos los lunes por la tarde. Un congelamiento político que coincidió con el escándalo de la organización criminal "La Barredora". Don Adán, nos dicen, ya había reaparecido el pasado 20 de noviembre, cuando la Presidenta citó a legisladores de Morena y aliados. Ayer, el senador regresó y sin dar declaraciones se retiró con la misma discreción con la que llegó (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251127), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Juan Ramón de la Fuente desempolvó la doctrina mexicana y, sin rodeos, recordó al mundo que el asilo no es capricho ni provocación, sino un derecho consagrado. Ante la rabieta diplomática de Perú por el resguardo de Betssy Chávez, el canciller plantó cara con Constitución en mano y tratados internacionales bajo el brazo. ¿Qué parte de "derecho irrenunciable" no entendieron en Lima? (...)

Rayuela

Sin autor

(20251127), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Cómo no les van a tener desconfianza si ellos son los únicos que logran grandes utilidades en México.

Rozones

Sin autor

(20251127), La Razón, Primera,2,Columna

(...) tras la larga espera para que se instalara el Comité de Ética de la Cámara de Diputados (...) ya cayó la primera denuncia y no es una acusación menor: es por violencia sexual. Aunque, se comenta, ni la denuncia ni el denunciado son una sorpresa. ¿Quién será? Pues el exfutbolista, exgobernador y hoy legislador Cuauhtémoc Blanco, señalado por la diputada petista Martha Aracely Cruz Jiménez. Ayer, en medio de los ecos del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, Cruz Jiménez le exigió que saliera del pleno y renunciara para ser juzgado -por las acusaciones de violación y violencia política de género que tiene en contra- En respuesta, Blanco le envió un beso, un acto repudiado por la legisladora, ya que, dijo, fue un intento de ridiculizarla. Martha Aracely argumentó que el gesto, más que una broma, reproduce patrones de acoso y violencia machista y acusó a Morena de "proteger a violentadores" (...)

Estrictamente Personal / De distractor a bomba

Raymundo Riva Palacio

(20251127), El Financiero, Nacional,38,Columna

No podía haber caído en mejor momento para desviar la atención de las crisis múltiples que enfrenta la presidenta Claudia Sheinbaum: Raúl Rocha, a quien arrolla un huracán categoría 5 por la controversia internacional sobre la integridad del certamen Miss Universo, la Fiscalía General de la República decidió sacrificarlo para que se llevara los reflectores a otro lado. Abrió la caja del silencio y filtró a la prensa que le otorgaron un criterio de oportunidad para evitar ser procesado y encarcelado por los presuntos delitos de narcotráfico, tráfico de armas y contrabando de combustible (...) Rocha se convirtió en una pieza desechable para efectos de opinión pública, pero la filtración en sí misma, un claro control de daños -se puede conjeturar-, para dar oxígeno a Palacio Nacional, tiene alas para convertirse en un escándalo mayor (...)

Historias de Reportero / El dueño de Miss Universo y la casa de Palmas

Carlos Loret de Mola

(20251127), El Universal, Primera,5,Columna

El dueño de Miss Universo puede entrar a México, caminar tranquilamente por el país, acudir a algún restaurante de lujo y destapar una botella de vino cara. Raúl Rocha Cantú no es prófugo de la justicia. Es testigo protegido del gobierno, es decir, aceptó su responsabilidad como operador de una red de huachicol y tráfico de armas para el narco, y prometió dar información que vincule a otros empresarios y a funcionarios públicos. La gran pregunta es: ¿a quién se comprometió a "empinar" Raúl Rocha Cantú? (...) Hace cuatro años, llegó hasta las más altas esferas del gobierno federal —entonces encabezado por Andrés Manuel López Obrador— una denuncia que implicó a Raúl Rocha Cantú con el financiamiento ilegal a las campañas políticas de Morena (...) El lunes le pregunté a Raúl Rocha Cantú en W Radio a este respecto. (...)

Serpientes y Escaleras / ¿"Mucho que celebrar"? La alegría de la Presidenta

Salvador García Soto

(20251127), El Universal, Primera,12,Columna

Convocada y tratada desde el poder como "única marcha legítima", la concentración que prepara la Presidencia de la República para "celebrar" lo que ellos consideran "7 años de transformación", será no sólo una costosa movilización, con cargo al erario, de acarreados procedentes de toda la República, sino que parecerá también un espectáculo macabro de celebración en un país donde la muerte ronda todos los días con 55 asesinatos violentos (...) Los campesinos, por ejemplo, que hoy cumplen su cuarto día de paros y bloqueos carreteros, en demanda de precios justos de garantía para el maíz y en busca de que se revise la Ley de Aguas Nacionales que les quiere quitar derechos adquiridos en las concesiones de agua de las que depende su actividad, no tienen nada que celebrar (...) Tampoco los médicos y personal de salud de múltiples instituciones u hospitales del sector público encuentran motivo para celebraciones (...)

365 Días / Cuatro mil canchas, engañaron a la Presidenta

Ciro Gómez Leyva

(20251127), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Preguntamos, preguntamos. Lo básico: ¿cuáles eran las 4 mil canchas de futbol que, con motivo del Mundial, serían rehabilitadas a lo largo del país? ¿En dónde estaban, qué se les arreglaría, cuándo estarían listas? De la Secretaría de Gobernación (que hizo el anuncio en la Mañanera del 18 de noviembre) y el Imjuve (supuesto encargado del proyecto) recibimos evasivas que nos llevaron a pensar que ni siquiera existe un boceto de lo que comprometieron en público. La Secretaría de Bienestar nos dijo que no tienen que ver con esa iniciativa. La Conade respondió que no había nada definido. Hablamos con varios gobiernos estatales, nada sabían. Desquiciadas por la insistencia, fuentes federales señalaron a ¡Gabriela Cuevas, representante del gobierno ante la FIFA para el Mundial! De ese tamaño la farsa de las 4 mil canchas (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251127), La Jornada, Política,8,Columna

La Fiscalía General de la República (FGR) ha ofrecido resultados muy bajos en cuanto a las expectativas que ofreció el cambio, se supuso que no solamente en cuanto a denominación, de la históricamente tan corrupta y manipulable Procuraduría General de la República. Con Alejandro Gertz Manero a la cabeza, un personaje cuyo historial de alta burocracia es nítidamente contrario a cualquier propósito de regeneración nacional, la FGR ha sido sumamente lenta en cuanto al procesamiento judicial en general (TortuGertz), sumamente rápida en temas de interés político superior o de interés personal o familiar del titular de la oficina (...) Hoy, el Senado tendrá una sesión plenaria y diversas versiones aseguraban anoche que un tema a tratar estaría relacionado con la FGR, eventualmente con un cambio de titular. También se mencionaban nombres de posibles relevos (...)

Pensándolo Bien / Morenistas contra el Segundo Piso

Jorge Zepeda Patterson

(20251127), Milenio Diario, Política,PP-10,Columna

Se dice que quien ha sido martillo mucho tiempo ve al mundo con cara de clavo. Es la sensación que me deja una pulsión que observo en Morena. Tras tantos años de ser una oposición en permanente desventaja frente al poder y de padecer las malas artes y los abusos del sistema, son comprensibles las actitudes defensivas y militantes. Sin embargo, una vez en el poder, tal comportamiento puede ser contraproducente, un lastre para la tremenda tarea de convertirse en un gobierno para todos. La Cuarta Transformación, me parece, se encuentra en un punto de inflexión. La coyuntura la ha puesto en un dilema: optar por una versión ideologizada y politizada de sí misma, concentrada en el poder político y la reproducción de gestos y discursos destinados a fortalecer la identidad con su base social; o intentar ampliar el proyecto de transformación para incluir otras fuerzas sociales y productivas, aun cuando esto implique una convivencia política e ideológica. (...)

Capitanes

Sin autor

(20251127), Reforma, Negocios,3,Columna

Este jueves, TIP México que dirige Mauricio Medina, llevará a cabo el emblemático campanazo de inicio de operaciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), hecho con el que busca expandir su capacidad financiera y proyección en el mercado nacional. La firma, dedicada al arrendamiento y administración de flotas, recientemente realizó una colocación de Certificados Bursátiles Fiduciarios (CBF's) por 4 mil millones de pesos, la quinta emisión exitosa en 10 años por un total de 14 mil 750 millones de pesos. Esta emisión de deuda le permitirá a la empresa fortalecer su oferta comercial, su capacidad operativa, diversificar sus fuentes de fondeo y atender con mayor eficiencia la creciente demanda de arrendamiento. Asimismo, busca fortalecer su estrategia financiera de largo plazo y diversificar sus fuentes de fondeo (...)

De Jefes

Sin autor

(20251127), El Financiero, Empresas,21,Columna

Heineken conmemora 135 años de historia en México, desde su fundación en Monterrey, con una trayectoria que ha transformado los hábitos de consumo en el país. Bajo la dirección de su nuevo CEO, Oriol Bonaclocha, la compañía celebró con una edición conmemorativa de Carta Blanca, elaborada con procesos tradicionales como un guiño a sus raíces cerveceras. La empresa, que opera siete cervecerías y una maltera en el país, genera más de 17 mil empleos directos, sostiene una red de pequeños comercios y proveedores, y contribuye significativamente a la economía nacional. Además, con su estrategia "Brindar un Mundo Mejor", la compañía busca reducir su impacto ambiental, fortalecer la relación con las comunidades y seguir liderando el mercado cervecero con experiencias de marca que conecten con los consumidores (...)

Cuenta Corriente / Automotrices demandan conciliación con marchistas

Alicia Salgado

(20251127), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Pareciera que el entorno se le ha complicado al gobierno federal con tanta manifestación y marcha, pero en un momento de astringencia presupuestal, es difícil mantener la estabilidad y garantizar los crecientes compromisos con los grupos de Morena para ampliar los programas sociales (...) El monto de las pérdidas acumuladas por la interrupción de las cadenas logísticas y la operación en los puntos fronterizos bloqueados es el siguiente: por el cierre de una planta automotriz en sólo un día se pierden cuatro millones de dólares, considere a las 37 plantas de las armadoras instaladas en México y tiene 148 millones de dólares. Las marchas y bloqueos iniciaron el 6 de noviembre, y han ido creciendo; aún no hay señales de solución, por lo que la AMIA, que encabeza Rogelio Garza; ANPACT, que preside Rogelio Arzate; INA, que lidera Francisco González, y AMDA, que representa Guillermo Rosales, en conjunto exigieron solución a la problemática social de quienes se manifiestan para que se encuentren alternativas que no continúen provocando la suspensión de las actividades de producción automotriz en México (...)

La 5a Transformación / La nueva banca mexicana ¿disrupción o evolución?

Darío Celis Estrada

(20251127), El Herald de México, Mercados,22,Nota Informativa

Por años, el sistema financiero de nuestro país presumió de estabilidad y altos niveles de capitalización (...) Hoy, de acuerdo con el Banco de México, que gobierna Victoria Rodríguez Ceja, la cartera de crédito de la banca comercial apenas equivale a 22% del PIB, muy por debajo de economías latinoamericanas que superan 60% o, incluso, 70 por ciento (...) Los neobancos y Fintech han irrumpido con fuerza, al ofrecer rendimientos superiores a la tasa de referencia y productos digitales que desafían el modelo tradicional (...) Un ejemplo es Kapital, que dirige René Saúl Farro, que, tras adquirir activos de Intercam, multiplicó su captación y aceleró su cartera de crédito, para mostrar que la innovación puede traducirse en crecimiento. Otros neobancos también están en la carrera. Nu, que capitanea Armando Herrera, cuenta con activos por 132 mil 146 millones de pesos, pero enfrenta un ROE negativo de 24% y una eficiencia de 320%, lo que muestra altos costos operativos (...) En la banca tradicional, los números muestran como líder a BBVA México (...)

Activo Empresarial / Crecer apenas 0.3%; informales, 55.4% de trabajadores: Café-Buen Gobierno

José Yuste

(20251127), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Era cuestión de días. En su Informe Trimestral del Tercer Trimestre de 2025, el Banco de México fue el primero en reducir el pronóstico de crecimiento para este año, de 0.6% a 0.3 por ciento. Pero varios analistas privados ya avisaron que van a seguir bajando sus previsiones de crecimiento para este año. La Secretaría de Hacienda todavía estimaba 1% de crecimiento. No será así. El sector privado se había mantenido en un promedio de esperar un 0.5% de crecimiento. Tampoco será así. Los últimos datos de actividad económica no salieron como se hubiera querido. El último resultado del PIB del tercer trimestre indicaba un retroceso en la economía mexicana de 0.2% anual y 0.3% trimestral. El Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) para el mes de octubre, fue de cero por ciento. Es un hecho: la economía mexicana tiene un problema de crecimiento. El primer año de la presidenta Claudia Sheinbaum deberá enfrentar un bajísimo crecimiento, de apenas 0.3% en 2025 (...)

Moneda en el Aire / Banamex, la apuesta y las asignaturas pendientes

Jeanette Leyva Reus

(20251127), El Financiero, Economía,6,Columna

Es un hecho que tras el nuevo camino que ha iniciado Banamex con un nuevo socio reconocido en el sector empresarial como Fernando Chico Pardo, con la renovación de su imagen, pero sobre todo con la decisión de ir a competir por los segmentos que dejaron de formar parte de su carrera tras la escisión de Citi, el trabajo que realizará Manuel Romo estará en el centro de la atención. Y es que por un lado, además de continuar creciendo en los diversos segmentos y negocios que hoy opera, como la Afore, Seguros y Fondos de Inversión, y la recuperación de la banca privada, el trabajo no se veía sencillo, aunque los números poco a poco ya dicen otra cosa, porque al menos al tercer trimestre del año, con una estrategia y plan elaborados en México y para México, Banamex ya se ubicó por activos bajo gestión totales, es decir la suma de la Afore y los fondos de inversión que son recursos de sus clientes en la primera posición, lo que representa casi el 6 por ciento del PIB de México (...)

Coordenadas / El lastre de la informalidad crece: una trampa de 33 millones

Enrique Quintana

(20251127), El Financiero, Opinión,2,Columna

El INEGI volvió a poner cifras donde más duele. En el tercer trimestre de este año, 55.4 por ciento de la población ocupada se ubicó en la informalidad laboral. Esto significa que 33 millones de mexicanos trabajan sin seguridad social, sin protección y casi siempre sin estabilidad. Y eso ocurre en un país donde la desocupación es mínima. No es falta de empleo. Es, como tantas veces, falta de empleo digno. La informalidad no es la postal simplificada del ambulante esquivando inspectores. Es mucho más amplia y más compleja. Es el micronegocio que no puede con la carga regulatoria. Es la trabajadora del hogar sin derechos. Es el jornalero que produce apenas para subsistir. Y sí: también es el empleado que trabaja dentro de una empresa formal, pero sin contrato, sin prestaciones y sin futuro. Un mosaico diverso, pero unido por una misma fragilidad (...) La informalidad se ha mantenido terca entre 32.5 y 33.1 millones de personas. La mitad del país trabaja ahí. Ese es el verdadero centro del mercado laboral mexicano (...)

Gente Detrás del Dinero / Otra vez, incidentes aéreos sobre el Valle de México

Mauricio Flores

(20251127), La Razón, Negocios,23,Columna

No hay cifras confiables, pues la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que encabeza ahora el general Emilio Avendaño García, recibe la información que le quieren enviar desde la paraestatal Servicio de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, que lleva Javier Alonso Vega Dour... y que suele reportar las alertas emitidas por aerolíneas extranjeras cuando sobrevuelan el Valle de México, pero nos platican, no así las emitidas por empresas mexicanas (...) El primer rediseño, pomposamente llamado "revolución del aire" en 2021, lo realizó Seneam en la época de Víctor Hernández a fin de hacer compatible la operación de AIFA con el AICM, el director que fue defenestrado luego de un grave incidente entre dos aviones de Volaris (...) La falta de información de Seneam hacia la dirección de análisis de accidentes y análisis de accidentes e incidentes aéreos no permite un mapeo preciso de la situación de la que ya alertan diversos controladores de tráfico (...)

Ricos y Poderosos / Inclusión financiera, primero los pobres: EAZ

Marco A. Mares

(20251127), El Economista, Empresas y negocios,32,Columna

Abatir la desconfianza de la gente respecto del sistema financiero y priorizar la atención de los pobres, marginados y vulnerables, son los propósitos centrales del gobierno mexicano para aumentar el acceso a los servicios bancarios. En la esencia de la ruta que fijó el gobierno mexicano para aumentar el acceso y el uso de servicios financieros formales y regulados, por parte de individuos y empresas, el secretario de Hacienda, Edgar Amador, llamó a priorizar la inclusión financiera de la población que enfrenta condiciones de desigualdad, de pobreza o marginación y de quienes por diversas razones se encuentran en situación de vulnerabilidad (...) El titular de las finanzas públicas, trazó el camino para ampliar el acceso a los servicios financieros, en una estrategia que en el sexenio pasado se resumió en una frase muy rentable políticamente: "por el bien de todos, primero los pobres" (...)



INDOMABLE

Rescatistas intentaban anoche extinguir las llamas en un bloque de viviendas de ocho torres en Hong Kong que había dejado, al menos, 44 muertos y cientos de desaparecidos. Se trata del peor incendio residencial en más de medio siglo en esta ciudad. **INTER. (PÁG. 14)**

Pierden por bloqueos hasta \$6 mil millones



Las protestas de transportistas y campesinos han colapsado carreteras de al menos 22 entidades.

VERÓNICA GASCÓN, NADIA ROSALES Y BENITO JIMÉNEZ

Los bloqueos carreteros han causado pérdidas acumuladas de entre 3 mil y 6 mil millones de pesos, calculó la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo.

“Con base en reportes públicos de autoridades y organismos empresariales sobre al menos 29 cierres en 17 estados, la Confederación calcula de forma conservadora pérdidas acumuladas de entre 3 mil y 6 mil millones de pesos del 19 al 26 de noviembre.

“Se trata de una estimación prudente que busca dimensionar el daño económico mientras se construye una salida negociada que no siga cargando el costo sobre empresas y hogares”, aseguró la Confederación.

Ayer, en la madrugada, 12 horas de negociación terminaron sin acuerdos entre el Gobierno federal y el Frente Nacional por el Rescate del Campo Mexicano (FNRCM) y la Asociación Nacional de Transportistas y Autotransportistas de Carga (ANTAC), por lo que se intensificaron los bloqueos carreteros.

DUDAS SOBRE LEY DE AGUAS

Estos son algunos temas de la propuesta del Ejecutivo que han generado preocupación entre productores del campo:

CONTROL DE VOLUMEN

Se deberá reportar cada año a la Autoridad del Agua los volúmenes extraídos y utilizados; actualmente la Ley no prevé ningún control sobre volumen y uso de agua concesionada.

TRANSMISIÓN DE DERECHOS

Se elimina la “transmisión de derechos” de concesionarios y productores agrícolas, y cambia por “reasignación de volúmenes de agua”, que implica la emisión de nuevos títulos.

TÍTULOS DE CONCESIÓN

La ley vigente dice que los “títulos de concesión” pueden transmitirse entre particulares, pero se deroga esa disposición y se prevé la creación de un fondo de reserva a partir de volúmenes recuperados por concesiones vencidas o canceladas.

HERENCIAS

La ley en la materia prevé la “herencia” automática de concesiones de agua. La propuesta contempla que exista “derecho sucesorio” para la expedición de un nuevo título.

VEN SALIDA DE GERTZ DE LA FISCALÍA GENERAL

MAYOLO LÓPEZ

Una sorpresiva convocatoria a sesión para hoy en el Senado, luego de que el coordinador de Morena, Adán Augusto López, acudió a Palacio Nacional, desató la versión de que el Fiscal General de la República, Alejandro Gertz, dejará el cargo.

Senadores de Morena y de Oposición consultados aseguraron que el líder morenista los convocó hoy para revisar “un asunto muy importante”.

Confirmaron, con petición de no ser citados, que el tema es el relevo en la FGR. E incluso que se perfila para sucederlo a

la ex Fiscal capitalina y actual Consejera Jurídica de la Presidencia, Ernestina Godoy.

Adán Augusto López urgía a sus compañeros de partido para que regresaran a la CDMX y, en caso de no poder hacerlo, convocar a sus suplentes para garantizar mayoría calificada en la inusual sesión.

Para procesar el cambio tras la formalización de una renuncia de Gertz, la Presidenta Claudia Sheinbaum tendría que enviar una terna al Senado a fin de que elija a uno.

“Se va Gertz, llega Ernestina Godoy”, confió un senador vinculado a la 4T.

Así arranca LA LIGUILLA

JUÁREZ 1-2 TOLUCA

TIJUANA 3-0 TIGRES

2-0

MONTERREY AMÉRICA

cancha

1

LIGUILLA A DETALLE

JUEVES 27 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,648 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Alejandro Garza

El dueño de Miss Universo sabía que lo investigaban

Tenía Raúl Rocha ‘oreja’ en la FGR

Pagó \$2 millones para conocer detalles de acusaciones por narco y huachicol

ABEL BARAJAS

Raúl Rocha Cantú, el dueño del concurso de Miss Universo, acusado por la FGR de narco, tráfico de armas y venta de huachicol, sobornó a una alta funcionaria de esa dependencia para obtener información sobre la indagatoria en su contra.

La fiscal que aceptó el soborno y ayudó a Rocha fue Mari Carmen Ramírez Rodríguez, según la acusación oficial.

Ella vendía información hasta en dos millones de pesos por las investigaciones sobre huachicol al grupo criminal que encabezaba Rocha Cantú y su socio Jacobo Reyes León “El Yaicob”.

Ramírez Rodríguez fue detenida el pasado 18 de noviembre responsabilizada de delincuencia organizada con señalamientos de delitos contra la salud en su modalidad de tráfico de drogas, de armas de fuego y de combustible. Ayer se le vinculó a proceso y está presa en el penal femenino de Morelos.

De acuerdo con la investigación, agentes federales grabaron a la fiscal Ramírez cuando subía al vehículo de Jacobo Reyes, aparentemente para recibir un soborno. La evidencia fue fortalecida con llamadas interceptadas, bajo orden judicial, de Reyes, donde se revela que ambos sostuvieron una reunión en un restaurante de Polanco.

Jacobo Reyes fue un promotor de bailes, jefe policiaco en municipios de Edomex, tuvo un centro de capacitación para policías y, en 2021, fue aspirante del PRD a la Alcaldía de San Martín de las Pirámides.

Reyes fungía como un intermediario de Rocha en las operaciones delictivas, según la investigación penal.

Hasta la semana pasada, Mari Carmen Ramírez estaba adscrita a la Fiscalía Especial en Investigación en Delitos

MISTER HUACHICOL

RAÚL ROCHA tenía vínculos y relaciones en diferentes ámbitos políticos y empresariales:



Lo hacen su testigo

ABEL BARAJAS

Tener información privilegiada sobre las investigaciones en su contra no fue la única ventaja que tuvo Raúl Rocha Cantú, dueño de Miss Universo.

La misma FGR que lo indaga y culpa por narco y huachicoleo le permitió convertirse en testigo colaborador para aminorar sus penas. El 15 de noviembre un juez había ordenado su captura junto con 8 cómplices. Cuatro días después, el 19 de noviembre –un día antes del triunfo de la mexicana Fátima Bosch en Miss Universo– le fue concedido el beneficio, según confirmó ayer REFORMA.

de Materia de Hidrocarburos de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), como agente de Ministerio Público.

El 17 de diciembre de 2024, la FGR interceptó una llamada telefónica en la que Reyes le comunica a su esposa que va ir a la FEMDO a pagarle “a la vieja ésa (MP), para que le entregue las copias y que la va a ver afuera de las oficinas para entregarle el dinero y ella le dé las copias”.

SOCIO HUACHICOLERO CAPACITABA A POLICÍAS

CLAUDIA SALAZAR

Jacobo Reyes León, el socio de Raúl Rocha en el robo de huachicol, fue promotor musical, capacitador de policías, un turbio mando en Acolman en el 2019 y en el 2021 candidato del PRD a la Alcaldía de San Martín de las Pirámides.

En una entrevista de campaña en mayo del 2021, Reyes asegura que inició su trayectoria como presentador musical, luego organizó el “Festival Caminante” que se realiza cada año en una zona cercana a las pirámides de Teotihuacán.

También dijo que promovió una inversión de 15 millones de pesos para la creación de un centro de capacitación para policías municipales y estatales, y según Reyes, orientó a varios municipios del País a obtener recursos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad.

En mayo del 2021, reconoció que tenía denuncias de abusos, tortura y corrupción, y hasta reveló que compareció 4 ocasiones ante la Fiscalía de Edomex.

“Pero al día de hoy no tengo orden de aprehensión”, afirmó en aquella ocasión.

naranja conducida por Jacobo Reyes.

Ramírez Rodríguez llevaba 14 años trabajando en la FGR.

Antes de su ingreso, no había tenido experiencia relacionada con procuración de justicia, pues se había desempeñado como dependiente en una miscelánea, cajera en una farmacia y asistente en un consultorio dental.

PÁGINA 6

Desaparecen en Jalisco dos agentes de Harfuch

REFORMA / STAFF

ZAPOPAN.- Dos agentes de la Secretaría federal de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) fueron reportados como desaparecidos luego de que el auto de uno de ellos se localizó abandonado y con impactos de bala.

Ambos agentes realizaban labores de inteligencia e investigación de campo para desarticular células criminales en Jalisco, confirmó la Secretaría.

Fue la Comisaría de Za-



El auto de los agentes apareció con impactos de bala.

popan la que recibió el primer reporte de un vehículo Nissan Versa modelo 2025 que estaba abandonado en el parque Hundido Virreyes.

El auto tenía impactos de bala, un casquillo y sangre.

Agentes del Centro Nacional de Inteligencia de la SSPC confirmaron que se

trataba del auto de sus compañeros y el caso ya es investigado por la Fiscalía General de la República (FGR).

“Los agentes se dirigían hacia la ciudad de Guadalajara a bordo de un vehículo oficial y se perdió comunicación con ellos”, informó la Secretaría.

Dentro del auto se localizó una pistola y había tres chalecos en la cajuela.

610972000016



Jorge Zepeda Patterson
"Nunca como ahora
necesitamos la cabeza fría
de la Presidenta" - P. 10



Regina Reyes-Heroles
"La salud más cara
en el mundo: aguas
con el 2026" - P. 19



Gilberto Bátiz García
"Tribunal Electoral,
servicio público
e igualdad" - P. 8

Diferendo. Se quejan porque venden en 300 mdp el líquido que reciben gratis: Sheinbaum; Pemex reporta a regulador de Bolsa de NY: "no hay mejora sostenida contra *huachicol* y hay empleados que son un riesgo"

Bloquean acaparadores que se oponen a la nueva ley: Conagua

GASPAR VELA Y YESHUA ORDAZ, CDMX

El director de la Conagua, Efraín Morales, aseguró que son acaparadores los que se oponen a las reformas en la materia y la presidenta Claudia Sheinbaum cifró en 300 millones de pesos anuales el *negocio* de quienes reciben gratis el líquido. PÁGS. 6, 7 Y 18



Cumbre InnovaTecNM
Destaca Hidalgo como polo
de educación y conectividad
TEODORO SANTOS - PAG. 4



Comparecencia cameral
Defiende Ariadna fórmula
para combatir la pobreza
S. ARELLANO Y L. PADILLA - PAG. 8

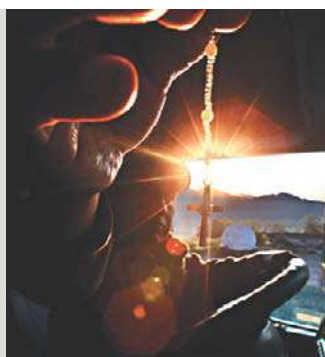


Hong Kong. Arden torres: 44 muertos, 279 desaparecidos, 3 detenidos

El peor incendio en tres décadas en Hong Kong devastó siete de los ocho bloques de 31 plantas que componen el complejo Wang Fuk Court del distrito de Tai Po, con un saldo preliminar de 44 muertos, 81 hospitalizados, 279 personas desaparecidas y tres sospechosos de causar el fuego detenidos, mientras que los rescatistas seguían sacando anoche a residentes de los edificios en llamas. TYRONE SIU/REUTERS

Frontera: ven a trailers con cara de *what?*

Ya nadie quiere ese trabajo y menos ahora que Trump ha impuesto que hablen inglés
GARDENIA MENDOZA - PAG. 16



Llama el Senado a sesión plenaria; fuentes de la 4T dicen que el tema es Gertz

REDACCIÓN, CIUDAD DE MÉXICO

El coordinador de Morena en el Senado, Adán Augusto López, se reunió ayer con la Presidenta en Palacio Nacional. PAG. 12

Mando de Miss Universo
Infiltración de FGR y narco,
cargos a Raúl Rocha Cantú

RUBÉN MOSSO - PAG. 12



Expansión de matrícula:
¿una misión imposible?

Las metas de la SEP

Antonio López y corresponsales
| NACIÓN | A8

JUEVES
27 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,530
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



**LA PASIÓN
NO ENVEJECE**

La emoción del público mantiene viva a la banda Kansas tras 50 años, revela el vocalista **Ronnie Platt**.

FUNCIÓN
**VÍCTIMA DE
ESTE TIEMPO**

Inaugurado en 1965, el Teatro Manolo Fábregas será demolido al no resistir la gentrificación. / **6**



ADRENALINA
**ÁGUILAS,
EN LA LONA**

El América se acerca a la eliminación luego de perder con Rayados en la ida de los cuartos de final.

LIGUILLA

RAYADOS **20** **AMÉRICA**

JUÁREZ **12** **TOLUCA**

EXPRESIONES
**DESAFÍA LA
ETERNIDAD**

El Palacio de Iturbide exhibe 69 fotos icónicas de Graciela Iturbide, entre ellas una de su boda. / **22**.

ADRENALINA
**CONTINÚA
EL LEGADO**

Jimuel, primogénito de Pacquiao, se estrena como púgil profesional el sábado en California. / **8**

EXPRESIONES
**LA FOTO ES
SU BRÚJULA**

Diagnosticado con autismo en 2021, Iván Macías explora con su lente un mundo que a veces no entiende. / **22**



GLOBAL
44 VÍCTIMAS, AL MENOS
FUEGO ENLUTECE A HONG KONG

Además de los fallecidos, un incendio que inició en unos andamios de bambú arrasó con un enorme complejo residencial y dejó cientos de desaparecidos. Hay tres detenidos por homicidio involuntario. / **21**

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Javier Aparicio	10
Humberto Musacchio	11



GLOBAL
**INDAGAN
TERRORISMO
EN TIROTEO
EN EU**

Dos agentes de la Guardia Nacional están críticos luego de que un afgano les disparó en la cabeza, a 500 metros de la Casa Blanca; el agresor fue herido y está detenido. / **20**



PRESUPUESTO PRIORIZA BIENESTAR, SALUD Y EDUCACIÓN

Dialogamos para hallar una salida: Sheinbaum

EL GOBIERNO mantendrá las negociaciones con transportistas y campesinos, pero los compromisos que haga serán sólo los que puedan cumplirse, dijo la Presidenta

POR XIMENA MEJÍA

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su gobierno continuará el diálogo con los transportistas y productores agrícolas, pero se comprometerá sólo a lo que pueda cumplir.

Reiteró que hay demandas ilegítimas porque tienen interés político y buscan defender privilegios, como quienes se oponen a la iniciativa de Ley de Aguas.

“Hay una mesa y se busca encontrar una salida, obviamente que esté en el marco de los recursos disponibles. No se puede prometer lo que no se es posible entregar. Nosotros acostumbramos hacer compromisos, no promesas”, aseveró en su conferencia matutina

PRIMERA

**“Salimos con las
manos vacías”**

Tras el diálogo fallido con la Secretaría de Gobernación, grupos de transportistas advirtieron que radicalizarán los bloqueos; los diputados del PAN adelantaron que votarán contra la iniciativa de Ley de Aguas. / **6 y 7**

Tras el diálogo que los inconformes sostuvieron con la Segob, y que concluyó sin arreglos, Sheinbaum dijo que se buscarán soluciones dentro de marco del presupuesto disponible. No asumirá “acuerdos irreales”, aclaró.

Explicó que los productores de maíz solicitan un precio de garantía muy alto,

Se han perdido seis mil mdp por los bloqueos: Concanaco

La Concanaco-Servytur calculó en entre tres mil y seis mil millones de pesos las pérdidas por los cierres en carreteras del país que se han registrado entre el 19 de noviembre y ayer.

Llamó a retomar el diálogo y a liberar corredores logísticos, ya que las interrupciones afectan la movilidad y la actividad económica en el país.

“Protestar es un derecho. Impedir que las familias trabajen, se abastezcan y lleguen a tiempo a sus actividades no puede ser el costo de cualquier inconformidad”, señaló.

Productores agrícolas y transportistas mantuvieron los cierres en 50 puntos carreteros de 22 estados.

— Lindsay H. Esquivel
PRIMERA | PÁGINA 6

pero el país no tiene los recursos suficientes para cubrirlo. Recordó que el Presupuesto 2026 prioriza los programas de Bienestar, recursos para salud, educación

e infraestructura social. Ya hay un acuerdo tripartita, dijo, para apoyar a los campesinos, con participación de empresas y gobiernos.
PRIMERA | PÁGINA 6

DEPENDENCIA EMOCIONAL

Prenden alerta por romances con chatbots de IA

POR AURA HERNÁNDEZ

La masificación de los chatbots de inteligencia artificial y la integración de nuevas herramientas que les dan personalidad provocan que muchas personas comiencen a depender emocionalmente de éstos, al considerarlos sus amigos o hasta desarrollan una relación romántica.

Esta situación, de acuerdo con diversos estudios, tiene impactos en niños y adultos.

Si bien estas herramientas ofrecen beneficios como apoyo educativo o un espacio sin prejuicios para hacer preguntas, también generan incertidumbre sobre la seguridad de los menores.

Cerca de 35% de mil niños de nueve a 17 años encuestados en Reino Unido afirmó que usar un chatbot de inteligencia artificial es como hablar con un amigo, cifra que asciende a 50% en el caso de los niños vulnerables.

DINERO | PÁGINA 6

PRIMERA



LA MÁS PODEROSA DE AL

USARÁN SUPER-COMPUTADORA CONTRA LA EVASIÓN

Coatlicue tendrá una inversión de seis mil mdp y su construcción se realizará a partir de enero; ayudará a combatir a evasores fiscales, adelantó la presidenta Sheinbaum. / **15**

LA NUEVA ESTRATEGIA TENDRÁ PERSPECTIVA DE GÉNERO

Impulsan inclusión financiera

POR KARLA PONCE

El gobierno de México tiene como objetivo que, a más tardar en 2030, 83% de la población tenga al menos un producto financiero, y que 50% de las empresas cuente con financiamiento al menos en una ocasión.

La Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030 no sólo se enfoca en números, sino que integra, por primera vez, un eje transversal de igualdad de género y considera a las personas en situación de vulnerabilidad, buscando

favorecer su acceso equitativo al sistema.

Edgar Amador, secretario de Hacienda, destacó la solidez del sistema financiero, que busca consolidarse entre la población para que tenga más productos.

Explicó que uno de los objetivos prioritarios del gobierno es la consolidación de un modelo de desarrollo “con bienestar, justicia social y sustentabilidad”, en el que la inclusión financiera juega un papel primordial.

DINERO



Foto: Reuters

Fotos: Cortesía

Foto: Cuartoscuro

Fotos: Eduardo Jiménez

Foto: AFP

Foto: Pável Jurado



PÁG. 8

LANZAN POLÍTICA NACIONAL 2025-2030

PERSONAS Y MIPYMES, FOCOS DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA

PERSISTEN REZAGOS. Edgar Amador, titular de Hacienda, presentó junto con Victoria Rodríguez, de Banxico, la Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030, que busca poner en el centro a personas y Mipymes.

CUARTOSCURO

Recorta Banxico previsión de crecimiento a 0.3% para 2025

Informe Trimestral. Contempla banco central aceleración de la economía a 1.1% en 2026, con inflación en la meta de 3%

Previsiones económicas

	2025	2026	2027
PIB, %*			
Actual	0.3	1.1	2.0
Previo	0.6	1.1	-
Inflación general, %			
Actual	3.5	3.0	3.0
Previo	3.7	3.0	-
Inflación subyacente, %			
Actual	4.1	3.0	3.0
Previo	3.7	3.0	-

*Estimación puntual
Fuente: Banxico.

HABRÍA SOLICITADO CRITERIO DE OPORTUNIDAD

ORDEN DE APREHENSIÓN CONTRA EL DUEÑO DE MISS UNIVERSO

La FGR solicitó una orden de aprehensión contra Raúl Rocha Cantú, dueño de Miss Universo, como parte de un expediente iniciado por tráfico de drogas, armas y *huachicol*. Hasta el

momento no ha sido detenido, pero según reportes ministeriales, Rocha Cantú habría solicitado a la FGR un criterio de oportunidad; no se sabe si se le concedió. —D. S. Vela / PÁG. 34

“La contracción de la actividad económica en el tercer trimestre representó una debilidad mayor a la previamente anticipada”

VICTORIA RODRÍGUEZ
Gobernadora de Banxico

El Banxico recortó su proyección de crecimiento para 2025 a 0.3 por ciento desde 0.6 por ciento estimada hace tres meses, confirmó Victoria Rodríguez.

La gobernadora de la institución explicó que este ajuste fue debido a la contracción de la actividad económica en el tercer trimestre, que exhibió una debilidad mayor respecto de la anticipada.

Al presentar el Informe Trimestral, refrendó la previsión de un crecimiento de 1.1 por ciento en 2026 y confió en que la inflación se ubicará en 3 por ciento en el tercer trimestre de ese año. —F. Gascón / PÁG. 4

EXPECTATIVA POR FISCAL

Cita Senado al pleno; versión de supuesta renuncia de Gertz.

PÁG. 2

PROGRESO SOCIAL

Marginal avance del bienestar en el país; persisten desigualdades.

PÁG. 9

MERCADO LABORAL

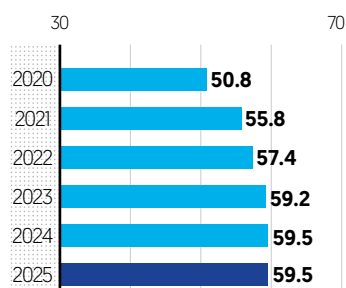
PÁG. 9

OCUPACIÓN EN EL PAÍS SE ESTANCA

Unas 59.5 millones de personas estuvieron ocupadas en el tercer trimestre, igual que un año antes.

Población ocupada

■ Al tercer trimestre de cada año en millones



Fuente: INEGI.



PÁG. 28

TIROTEO EN WASHINGTON

Hieren gravemente a 2 miembros de GN

EN LA VÍSPERA DE ACCIÓN DE GRACIAS. Dos miembros de la Guardia Nacional de EU están graves luego de un tiroteo a unas cuadras de la Casa Blanca, en un ataque descrito por autoridades como "selectivo". El atacante fue detenido.

BLOOMBERG



DONALD TRUMP

Lo exoneran definitivamente de injerencia electoral. PÁG. 29

SOBRE BLOQUEOS

Demandas no son legítimas y no hay recursos: CSP.
PÁG. 35



HOY, CUARTO DÍA

NO SE DESCARTA QUE BLOQUEOS SE MANTENGAN EN PUNTOS CARRETEROS. PÁG. 35



Política y Sociedad

Conagua suspende concesiones de agua y recupera líquido

• El programa de regularización en marcha ha permitido ordenar 65,000 títulos de concesión; especialistas ven necesario replantear el modelo de gestión hídrica.

• PÁGS. 46-47

490
POZOS

fueron clausurados por inspectores de la Conagua en 3,900 visitas de verificación.

1,475
MILLONES

de metros cúbicos de agua recuperó el organismo con su labor de supervisión de concesiones.

Negociaciones entre Segob y campesinos siguen empantanadas

• Legisladores de oposición se oponen a la iniciativa porque "no garantiza más producción". Morena convoca a agro-productores a mesas de análisis sobre la ley de aguas.

“Que haya más distritos de riego es lo que todos queremos. El problema es que la iniciativa no nos lleva exactamente a que haya mayor producción”.

Rubén Moreira,

COORD. DEL PRI EN SAN LÁZARO.

• PÁGS. 46

México, cuarto país con mayor reducción de la pobreza en AL

• Los ajustes a la baja en diferentes medidas de la pobreza, sobre todo en México y Brasil, influyeron en una baja a nivel regional, revela el informe de la Cepal del 2025.

• PÁGS. 17

POS.	PAÍS	% REDUCCIÓN POBREZA
1	HONDURAS	4.2%
2	COSTA RICA	3.3%
3	REP. DOMINICANA	3.3%
4	MÉXICO	3.1%
7	BRASIL	1.9%

Opinión

Enrique Campos
• PÁGS. 19

Víctor M. Villalobos
• PÁGS. 31

Eduardo Ruiz-Healy
• PÁGS. 48

Jorge A. Castañeda
• PÁGS. 49

Ezra Shabot
• PÁGS. 50

Manuel @ Ajenjo
• PÁGS. 50

Finanzas y Dinero

Incorpora los datos económicos del III Trim.: gobernadora

Banxico recorta a 0.3% su previsión de crecimiento al cierre del 2025

• La actividad, en fase de debilitamiento, pero se descarta que en lo que resta del año se llegue a datos negativos en el PIB.

• Incertidumbre sobre el desempeño de EU y volatilidad en mercados financieros han influido.

Yolanda Morales

• PÁGS. 6

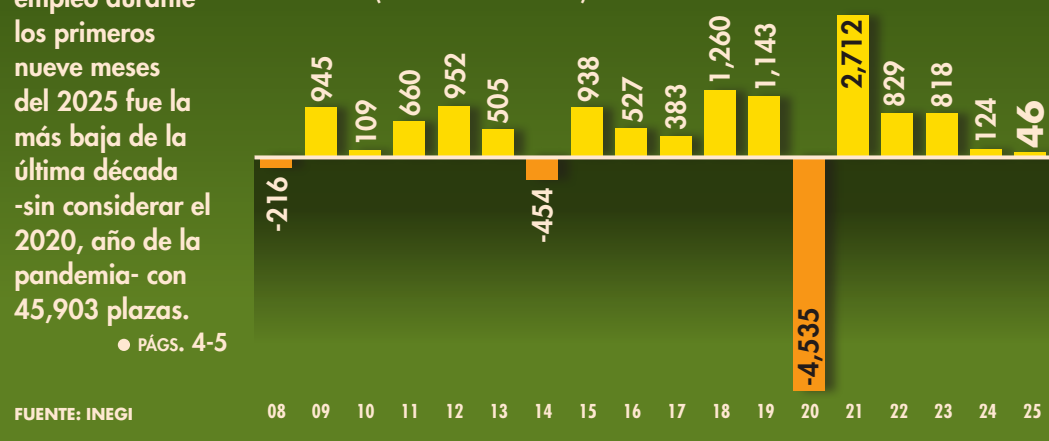
En Primer Plano

Magra creación de empleo

La generación de empleo durante los primeros nueve meses del 2025 fue la más baja de la última década -sin considerar el 2020, año de la pandemia- con 45,903 plazas.

• PÁGS. 4-5

México | Variación de la población ocupada | TOTAL, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)



FUENTE: INEGI

Empresas y Negocios

Refinación de crudo mejora 10% en el décimo mes: Pemex

• Las siete plantas del sistema refinador de la empresa produjeron en octubre un promedio de 1.043 millones de barriles diarios, y utilizó 53% de su capacidad.

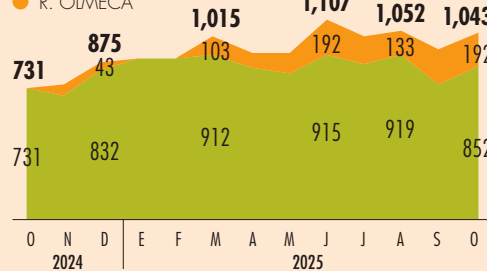
• PÁGS. 34

Pemex | Proceso de crudo |

MILES DE BARRILES DIARIOS

Total ● SNR SIN R. OLMECA

● R. OLMECA



FUENTE: PEMEX

Por refinación, enero-octubre

PERIODO	2024	2025	VAR. %
Total	905	983	8.6
Tula	176	208	17.8
Salina	198	201	1.2
Cadereyta	143	141	-1.3
Salamanca	128	120	-6.2
Olmea	23	118	405.4
Madero	113	99	-12.1
Minatitlán	124	97	-21.4

GRÁFICO EE

Arte IDEAS & GENTE

Sheinbaum presenta la computadora Coatlicue

• Costará 6,000 mdp y será la más poderosa de AL: Peña Merino.

• PÁGS. 53



FOTO: CUARTOSCURO

Finanzas y Dinero

Plan Nacional de Inclusión Financiera, en marcha: CNBV

• Fomentará ahorro, pagos digitales y el acceso al crédito.

• PÁGS. 8, 10 y 12

“Todavía hay rechazos en pagos con tarjetas en pequeños negocios”.

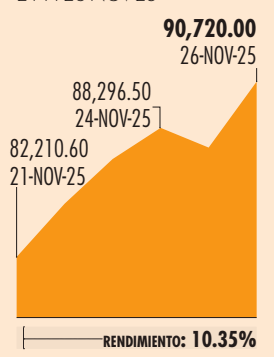
Victoria Rodríguez Ceja,
GOBERNADORA DEL BANICO.

Bitcoin da signos de recuperación tras caída de octubre

• En cinco días, se ubicó de nuevo arriba de los 90,000 dólares.

• PÁGS. 24

Bitcoin |
DÓLARES POR UNIDAD,
21 A 26-NOV-25



FUENTE: INVESTING



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14862 // Precio 10 pesos

Desigualdad disminuyó 14% en la última década, reporta

México, país de AL donde más se redujo la pobreza: Cepal

● Fuerte aumento al minisalarario, de 135 por ciento real, la razón principal, explica

● Contribuyeron a la mejora las pensiones para adultos mayores y las becas universales

● El 10% de los más ricos aún acaparan la tercera parte del ingreso nacional

DORA VILLANUEVA / P 20

Alito ofreció pago de \$10 mil a porros para la marcha Z, acusan diputados capitalinos

● La bancada de Morena señala que el líder de PRI operó la contratación de grupos de choque del Frente Juvenil, UNAM, IPN y Bachilleres

SANDRA HERNÁNDEZ / P 31

Manipulan grandes harineras precio del maíz: productores y autoridades

● Desembolsan por tonelada menos de un tercio de su valor, señalan

● “No se puede prometer lo que no es posible”, responde la Presidenta a solicitud de elevar tarifa de garantía

B. CARBAJAL, A. MUÑOZ Y E. OLIVARES / P 3

Defiende iniciativa de ley ante movilizaciones

Sheinbaum: venden agricultores agua con ganancia de 300%

● Según datos oficiales, concesiones de los LeBaron en Chihuahua equivalen a 19 mil albercas olímpicas

● Mil 500 ejidos con licencias han dejado de tener el campo como actividad predominante, indican

ALMA E. MUÑOZ, JARED LAURELES Y REDACCIÓN / P 4

Activa efectos legales de siete juicios fiscales

Da Corte luz verde a cobros a Salinas por 48 mil mdp

● Mayoría de ministros proponen reabrir litigios ya concluidos cuando hay sospecha de fraude procesal

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 5



Mantienen bloqueos en 10 entidades

▲ Ante el fracaso de las pláticas con el gobierno federal, líderes de productores acudieron a San Lázaro, donde se acordó instalar una mesa para revisar la iniciativa de ley de aguas y mediar con Gobernación, donde el diálogo se reanuda hoy. Además,

se prometió una reunión de transportistas con el secretario de Seguridad. Mientras, las manifestaciones continuaron en las carreteras del país, como en el corredor fiscal de Nogales, Sonora (en la imagen). Foto La Jornada
E. MÉNDEZ, F. CAMACHO Y CORRESPONSALES / P 3 Y 5



Plantean fórmula para recortar de 40 a 10 años eliminación de rezago educativo

- Una "Patria Educadora" que no deje atrás a quienes no acabaron primaria, secundaria o prepa, es el camino que se analiza como relanzamiento del INEA

Educación. El índice de analfabetismo estará el próximo año por debajo del 4%, la línea marcada internacionalmente para levantar la bandera blanca; sin embargo, en entrevista, el titular del INEA, Armando Contreras (en la foto), señala que el verdadero reto es convertir a México en una "República

Educadora", que no deje atrás a quienes no se han visto beneficiados cabalmente por la educación. Por ello, no podría concentrarse sólo en el analfabetismo, es prioritario atender a los mayores de 15 años sin primaria o secundaria, así como a los mayores de 18 que no acabaron la preparatoria. **PAG. 6**



NACIONAL

PAG. 5

Conagua impulsa reformas para garantizar el derecho humano al agua

- Busca recuperar el control del recurso



Usa crimen organizado "aduanitas" para contrabando de mercancías...

Burlan barreras. Las redes de contrabando encontraron una nueva forma para la introducción ilegal y masiva de mercancías al país, sin el pago de impuestos: los llamados Recintos Fiscalizados Estratégicos (RFE), una especie de "aduanitas" contemplada en las leyes nacionales.

No son figura nueva: nacieron desde 2002, aunque se les dio mayor auge a partir de 2016, durante el gobierno de Peña Nieto, con el argumento de atraer inversiones y generar competitividad. **NACIONAL / PAG. 14**

NACIONAL

PAG. 8

El gobernador Jiménez señala que Coahuila es ejemplo en seguridad pública



Incendio en edificios de Hong Kong cobra la vida de 44 personas

El incendio de varios bloques de viviendas en el distrito de Tai Po, en Hong Kong, dejó al menos 44 víctimas mortales.

Además, 279 personas están desaparecidas y 29 se encuentran hospitalizadas, siete de ellas en estado crítico. Autoridades desplegaron más de 140 camiones cisterna y más de 800 bomberos en el complejo residencial que cuenta con mil 984 viviendas y alberga a cuatro mil residentes. **PAG. 22**

LA ESQUINA

El agua es un tema de seguridad nacional y, como tal, su uso debe estar sometido a una política de Estado, con visión de largo plazo. Durante demasiados años, su explotación ha caído en los usos y costumbres, así que la nueva cruzada para regularizar concesiones va más allá de un mero ordenamiento administrativo. Se trata de dar viabilidad a la nación y su desarrollo futuro

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
México: la precariedad laboral como sistema- P4



GRACIELA ITURBIDE:
INTUICIÓN, LUZ Y MEMORIA
pág. 28

LA FOTÓGRAFA
posa con su
Princesa de
Asturias.

13 órdenes de captura en caso de dueño de Miss Universo

FGR revela que hay carpeta de investigación abierta contra Raúl Rocha desde hace un año; lo señalan por huachicol y tráfico de armas.

INDEPENDIENTE de que sea dueño de Miss Universo, es un delito que se generó en México. Estamos hablando de un robo de \$600 mil millones"

MANUEL AÑORVE
Líder del PRI en Senado

ES TESTIGO protegido; cumplen una orden de captura; oposición pide transparentar información; ve distractor. **pág. 8**

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5122

PRECIO \$10.00

DÍA 3 DE PROTESTAS DE TRANSPORTISTAS

Escalan bloqueos y pérdidas crecen; Gobierno llama a liberar y dialogar

A. MOLINA, A. GALLEGOS, C. ARELLANO Y T. GÓMEZ

Mantienen cierres en 40 puntos carreteros del país; toman garitas de Sonora y Sinaloa e impiden cruce hacia EU; Concanaco calcula afectación hasta por 6 mmdp **págs. 3, 4 y 6**



MÁS de la mitad de la población, 57%, se siente insegura en las carreteras de México; las de centro y Bajío, las más peligrosas.

Señala Claudia que su administración hace compromisos, no promesas: "No se puede prometer lo que no es posible entregar"; buscan inconformes apoyo con senadores



ARDEN 7 RASCACIELOS EN HONG KONG; 44 MUERTOS

UN COMPLEJO de edificios de 31 pisos se incendió; presumen que el fuego se propagó por andamios de bambú; reportan 279 desaparecidos; acusan que alarmas no sonaron. **pág. 24**

Banxico recorta a 0.3% previsión del PIB; en agosto era de 0.6% **pág. 20**

HOY ESCRIBEN

- Jalandando la liga **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Anatomía de la frontera **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
- Súbito caso de distracción **pág. 6**
FRANCISCO CÁRDENAS

RENUEVA LOTENAL SU TEATRO CON HOMENAJE A MARIO MOLINA

AFIRMA Olivia Salmerón que espacio es para que sorteos sigan cercanos a la gente; "es una casa del pueblo", dice. **pág. 13**



OLIVIA Salmerón y el director de la Facultad de Química de la UNAM, ayer.

CSP SEÑALA FALSEDADES SOBRE LEY DE AGUAS

LA PRESIDENTA recalca que se busca poner orden al otorgamiento de concesiones; desmiente que impida heredarlas. **pág. 4**

EXPLICA que se pretende que las que no se usan regresen al Estado para distribuir el líquido; van contra comercialización de permisos.

HAY QUIEN se manifiesta para mantener privilegios que ya no queremos que existan"

CLAUDIA SHEINBAUM, Presidenta de México

LA MANDATARIA, ayer, y el director de Conagua, Efraín Morales.

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS	NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
27	20:07	GUADALAJARA VS CRUZ AZUL		+136	+225	+205
29	09:15	BARCELONA VS ALAVÉS		-477	+540	+1200
29	14:00	ATL. MADRID VS REAL OVIEDO		-455	+500	+1250

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,483**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOR DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDA. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,661 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



ESCRIBEN

Juan Velez Pá. 5
Samuel García Pá. 13
José Medina Mora Pá. 21

ESTUDIO DE LA UNAM

Encuentran hasta plomo en cosméticos

Así como las cajetillas de cigarros tienen advertencias sobre la presencia de agentes tóxicos y los riesgos de enfermedades mortales, los cosméticos deberían portar un etiquetado sobre presencia de metales pesados y hormonas que pueden causar desde fatiga, ansiedad y depresión, hasta alteraciones endócrinas y cáncer. Esta es la postura del biólogo Francisco Bautista, del Centro de Investigaciones en Geografía Ambiental (CIGA) de la UNAM, quien forma parte del equipo que analizó 63 muestras de labiales y 366 de sombras de ojos que se comercializan en el país, y descubrió la presencia de agentes tóxicos como vanadio, plomo, arsénico, mercurio, níquel, cromo y cadmio, sobre todo en los de gama baja, los más económicos. **Pág. 5**

COBRA DECENAS DE VIDAS

Fuego arrasa Hong Kong

HONG KONG. Un incendio en un inmenso complejo residencial en esta antigua colonia británica llena de rascacielos dejó al menos 44 muertos y cientos de desaparecidos. Ayer había tres detenidos. **Pág. 24**

MARTÍN DARK SOUL



A.N.I.M.A.L.

Nominados al Grammy

No se llevaron ningún premio, pero para Andrés Giménez, el líder de la banda de metal argentina, la sola mención es un reconocimiento, "un mimo al alma". **NORMAL**



MANOLO AGUIRRE / EL HERALDO DE CHIHUAHUA

Interrumpen operaciones de Mazda

SALAMANCA. La planta Mazda de esta ciudad guanajuatense adelantó ayer la salida de los trabajadores del primer turno por la falta de un componente para operar. En tanto, por tercer día consecutivo los camiones de carga hacen filas de hasta 14 kilómetros en carreteras y aduanas a causa de los bloqueos del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNRCM) y de la Asociación Nacional de Transportistas (ANTAC). Ayer no hubo diálogo con el Gobierno federal. **Pág. 4**

REPORTE TRIMESTRAL

Entran casi 500 mil al trabajo informal

BERTHA BECERRA Y RUBÉN ROMERO

Los expertos explican que este nivel va en línea con el deterioro de la economía

En el tercer trimestre, comparado con igual periodo del año pasado, 465 mil 887 mexicanos se sumaron al trabajo informal, donde no reciben prestaciones ni seguridad social, y tampoco generan ahorros para su pensión.

Esa cifra significa que 32.9 millones de personas se ocuparon durante el periodo de julio a septiembre en el sector informal de la economía, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo que elabora el Instituto Nacio-

nal de Estadística y Geografía (Inegi).

Para Fernando Bermúdez Pire, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup, este nivel de informalidad coloca a los trabajadores en una situación vulnerable.

A nivel estatal, las entidades federativas del sur y sureste de México presentaron los niveles más altos de informalidad: Oaxaca, 80.1 por ciento;

Guerrero, 77.2; y Chiapas, 77 por ciento.

James Salazar, economista independiente, consideró que la reducción del trabajo formal va en línea con la debilidad de la economía. "La contracción de 0.2 por ciento anual del Producto Interno Bruto (PIB) ya anticipaba un freno de la actividad laboral en este tercer trimestre y la informalidad sigue siendo un lastre". **Pág. 12**



REPORTERÍA
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3366: JUEVES 27 DE NOVIEMBRE
reporteindigo.com

CDMX

GAM sorprende con resultados y refuerza liderazgo

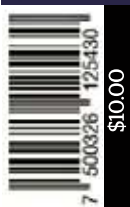
Janecarlo Lozano demuestra que la GAM es el bastión más sólido del movimiento en la capital



4

El transporte público, la vivienda y las rentas han ido en incremento en la Ciudad de México, por lo que legisladores locales buscan presentar iniciativas con el fin de remediar esta situación que ha derivado en procesos de gentrificación

14



CONTRA EL ENCARECIMIENTO DE LA VIDA

NACIONAL

Morena acusa al PRI de contratar porros para marcha de Generación Z

Morena en el Congreso CDMX destacó que hubo dinero de por medio para contratar a las personas que ejercieron la violencia

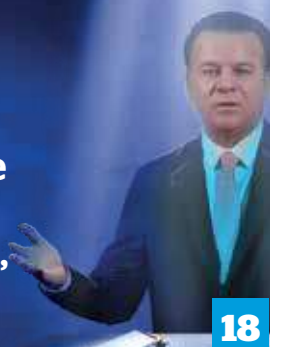


12

NACIONAL

'Desaparece' presupuesto y aumenta deuda

El gobernador de Durango, Esteban Villegas, no pudo aclarar el gasto de aportaciones federales por más de 391 millones de pesos para finanzas, salud y educación durante 2024



18

EL HERALDO

DE MÉXICO



\$10



FOTO: GUILLERMO CAM

#ARIADNAMONTIEL

'SE ACABÓ EL USO
ELECTORAL DE
PROGRAMAS
SOCIALES'

P4



#CLAUDIASHEINBAUM

CREA FONDO PARA PROYECTOS
DE INNOVACIÓN P7

FOTO: ESPECIAL

#DESTACALACEPAL

MÉXICO IMPULSA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN AL

EL ORGANISMO REGIONAL CONSIDERÓ QUE LAS POLÍTICAS DEL GOBIERNO DE NUESTRO PAÍS CONTRIBUYERON A QUE BAJARA 2.2% EL NÚMERO DE PERSONAS EN ESA CONDICIÓN

POR FRANCISCO DOMÍNGUEZ / P20-21



FOTO: ESPECIAL

#ROMPENRECORD

SUPERA SEDATU
META DE ENTREGA
DE ESCRITURAS

P25

#CONTRAVIOLENCIADEGÉNERO

PREPARAN
ACUERDO CON
PLATAFORMAS

P8



CELEBRAN THANKSGIVING CON TRES JUEGAZOS



FOTO: AP

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
27	20:07	GUADALAJARA vs CRUZ AZUL	+136	+225	+205
29	09:15	BARCELONA vs ALAVÉS	-477	+540	+1200
29	14:00	ATL. MADRID vs REAL OVIEDO	-455	+500	+1250

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONFÍRMALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,483

*AL DEPOSITAR EN NUESTRO SISTEMA DE APUESTAS SEGURO Y RESPONSABLEMENTE. LOS APUESTAS CON EFECTOS EN LOS PRÓXIMOS DÍAS DEBE CONSIDERAR LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES DE CALIENTE.MX



Recibe de regalo*
\$1,000
EN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
CALIENTE.MX

Premios Ondas

Una celebración de la fuerza del periodismo frente a la mentira —P35

El PP y Vox ensayan en Valencia una nueva etapa de pactos

- Pérez Llorca acude hoy a la sesión de investidura sin que los ultras hayan revelado su voto
- Los dos partidos han mantenido negociaciones secretas para encauzar el acuerdo

FERRAN BONO
MIGUEL GONZÁLEZ
Valencia / Madrid

El popular Juan Francisco Pérez Llorca se somete hoy al debate de investidura como presidente de la Generalitat Valenciana sin que Vox haya desvelado aún el sentido de su voto. Los dos partidos han mantenido reuniones secretas para encauzar la elección de Pérez Llorca, el candidato designado para suceder a Carlos Mazón, que dimitió por su actuación el día de la dana que devastó Valencia.

La Comunidad Valenciana ensayará la nueva etapa de pactos a los que están abocados PP y Vox en el ciclo electoral que se abre en breve, que incluye elecciones autonómicas, municipales y, finalmente, generales.

Vox ha repetido en reiteradas ocasiones que la formación que preside Alberto Núñez Feijóo tendrá que asumir algunos de sus postulados para cerrar acuerdos. De hecho, los ultras esperarán a escuchar hoy a Pérez Llorca para tomar una decisión. En concreto, quieren que el aspirante del PP se oponga al Pacto Verde de la UE y endurezca el discurso contra la inmigración.

Los populares confían en que la investidura prospere hoy. En caso de no hacerlo, habría otra votación el sábado. Ningún miembro de la dirección nacional del PP acudirá a la sesión en las Cortes Valencianas. —P16 Y 17



Reservado de El Ventorro.

Un reservado y una factura sin detallar en El Ventorro



TYRONE SIU (REUTERS)

Un fuego arrasa ocho rascacielos de Hong Kong

Al menos 44 personas murieron ayer y casi 300 están desaparecidas por un gigantesco incendio que afectó a ocho torres de un complejo residencial en Hong Kong. Cientos de bomberos lucharon duran-

te horas contra las llamas y el espeso humo negro que salía de los rascacielos, de 31 pisos de altura y con 2.000 apartamentos en su interior, en los que viven alrededor de 4.600 vecinos. —P8

La Audiencia exige al PSOE justificar sus pagos en efectivo de 2017 a 2024

IRENE DORTA
Madrid

El juez de la Audiencia Nacional Ismael Moreno ha pedido al PSOE que facilite la "relación de pagos en metálico efectuados" y los justificantes de dichos pagos desde 2017 hasta 2024. Moreno comienza así a indagar en la contabilidad del partido, después de abrir una investigación para esclarecer el supuesto descuadre con el dinero que cobraron en sobres el exministro de Transportes José Luis Ábalos y su exasesor Koldo García, procesados en el Tribunal Supremo por corrupción. —P19

Ábalos ataca al Gobierno antes de que el juez decida si lo envía a la cárcel —P18

El sueldo de los funcionarios subirá un 11% entre 2025 y 2028

RAQUEL PASCUAL
Madrid

El Gobierno y los sindicatos UGT y CSIF llegaron anoche a un acuerdo para subir los sueldos de 3,5 millones de empleados públicos un 11% entre 2025 y 2028 (ambos años incluidos). La subida para este año será del 2,5%, que se aplicará de forma retroactiva desde el 1 de enero. —P26

La huelga por la asfixia económica paraliza la Universidad en Madrid

C. DE LIMA / D. DÍEZ
Madrid

La huelga convocada contra la asfixia económica en la Universidad pública madrileña tuvo ayer un amplio seguimiento. El paro fue secundado por las delegaciones de alumnos de los seis campus públicos. En la Complutense,

las aulas se quedaron desiertas, y también se vaciaron, aunque en menor medida, en la Autónoma y en la Rey Juan Carlos. El campus de la Politécnica fue el que menos incidencias registró y la mayoría de las clases se celebraron con normalidad, aunque con pocos alumnos. —P32

Sigue la conversación

EL PAÍS está en WhatsApp.



EL PAÍS



A man who said he feared his wife was trapped in the inferno cried for help outside the burning towers in Hong Kong on Wednesday.

A HORRIFIC BLAZE
STUNS HONG KONG

Several Dozen Are Dead;
Police Arrest 3 Men

This article is by Keith Bradsher, Joy Dong, Tina Zhou and Thomas Fuller.

BEIJING — An inferno ravaged a high-rise apartment complex in Hong Kong on Wednesday, killing at least 44 people, leaving nearly 280 others missing and prompting the police to arrest three construction officials on a charge of suspected manslaughter, accusing them of “gross negligence.”

The police also opened an investigation into the building materials on the exterior walls of the towers because they were suspected of not meeting fire-safety standards, potentially leading to the rapid spread of the blaze, the authorities said at a news conference early Thursday. But the exact cause of the fire was not immediately known.

By early Thursday morning, more than 15 hours after a pall of black smoke rose from the towers in the Tai Po district, firefighters were gradually bringing the blaze under control, officials said. But it was still burning.

A number of residents of the 32-story towers, which hold about 2,000 apartments, were believed to be trapped, raising fears that the death toll may rise. In addition to the 40 people killed at the site of the fire, four more died at the hospital, officials said.

Chou Wing Yin, an official at the Hong Kong Fire Services Department, said at a news conference on Thursday that of 100 injured residents treated at the scene, 45 were hospitalized in critical condition. At least 279 others were missing, officials told reporters at a briefing.

Police and fire services officials said they had received numerous calls for help from residents trapped inside the buildings. Herman Yiu Kwan-ho, a former district councilor in Tai Po, said earlier that he was in touch with some residents, some of whom live in one of the buildings that caught fire.

“More than 10 residents said their family members are still at their homes,” he said by phone.

The eight apartment towers, called Wang Fuk Court, are in the New Territories, a stretch of land opposite Hong Kong Island that

Continued on Page A8

Signs of Fatigue in Trump’s Trademark Stamina

By KATIE ROGERS
and DYLAN FREEDMAN

WASHINGTON — The day before Halloween, President Trump landed at Joint Base Andrews after spending nearly a week in Japan and South Korea. He was then whisked to the White House, where he passed out candy to trick-or-treaters. Allies crowded over the president’s stamina: “This man has been nonstop for DAYS!” one wrote online.

A week later, Mr. Trump appeared to doze off during an event in the Oval Office.

With headline-grabbing posts on social media, combative interactions with reporters and speeches full of partisan red meat, Mr. Trump can project round-the-

At 79, Starting the Day
Later and Holding
Fewer Events

clock energy, virility and physical stamina. Now at the end of his eighth decade, Mr. Trump and the people around him still talk about him as if he is the Energizer Bunny of presidential politics.

The reality is more complicated: Mr. Trump, 79, is the oldest person to be elected to the presidency, and he is aging. To preempt any criticism about his age, he often compares himself to President Joseph R. Biden Jr., who at 82 was the oldest person to hold the office, and whose aides

took measures to shield his growing frailty from the public, including by tightly managing his appearances.

Mr. Trump has hung a photo of an autopen in a space where Mr. Biden’s portrait would otherwise be, and disparages his predecessor’s physicality often.

“He sleeps all the time — during the day, during the night, on the beach,” Mr. Trump said about Mr. Biden last week, adding: “I’m not a sleeper.”

Mr. Trump remains almost omnipresent in American life. He appears before the news media and takes questions far more often than Mr. Biden did. Foreign leaders, chief executives, donors and others have regular access to Mr. Trump and see him in action.

Continued on Page A16



PHOTOGRAPHS BY NICK HAGEN FOR THE NEW YORK TIMES

Big Heads representing the singers Stevie Wonder and Aretha Franklin, and the baseball star Miguel Cabrera. Around 90 fully costumed Big Heads were expected to be in this year’s parade.

A City’s Holiday Parade Gets Its Swagger Back

By MITCH SMITH

DETROIT — Sean Moran spent his childhood Thanksgivings along Detroit’s Woodward Avenue, watching the floats and balloons and bands march past. But it was something else in those parades, something distinctly Detroit, that captured his imagination.

“The thing that really stuck out to me were these old papier-mâché heads that were kind of scary to me as a young kid,” said

Detroit Swells Up With
Thanksgiving Pride

Mr. Moran, who is now 54. Those caricatures eventually won him over.

The Big Heads, as they are known, are a Thanksgiving staple in Detroit. They include papier-mâché parrots and lions and tigers and — because, why not? — a monkey with a cigar in its mouth.

Then there are the human ones: large-nogged likenesses of Henry Ford and Aretha Franklin and Bob Seger and Barry Sanders and other Michigan dignitaries, past and present, living and dead.

Detroit’s Thanksgiving parade is not Macy’s, nor does it try to be. It is also not the most famous event on Detroit’s holiday calendar, a title that belongs to the Lions football game, a Turkey Day mainstay since 1934. But the parade, which predates the football

Continued on Page A12

ATTACKER SHOOTS
TWO GUARDSMEN
ON PATROL IN D.C.

Officials Say a Suspect Is in Custody —
Trump to Send 500 More Troops

This article is by Campbell Robertson, Anton Troianovski, Karoun Demirjian and Thomas Fuller.

WASHINGTON — Two members of the West Virginia National Guard patrolling the streets near the White House were shot and gravely wounded on Wednesday in what the city’s mayor called a targeted shooting.

The brazen attack in broad daylight, on troops whose presence has been a point of national contention, immediately raised fears of politically motivated violence. But the motive remained unclear late Wednesday night. The gunman was not publicly identified, but three people familiar with the investigation said he was a man from Afghanistan.

Jeffery Carroll, the executive assistant chief of the Metropolitan Police Department, said that the gunman appeared to have acted alone, and was in custody.

The shooting came amid a long political and legal fight over the deployment of federal agents, including immigration police, and National Guard troops in American cities. Protesters have opposed the deployments, sometimes violently, and while President Trump has asserted that the National Guard is needed to fight crime, many residents and local officials have seen their presence as unnecessary and a provocation.

Mr. Trump, who was in Florida at the time of the shooting, ordered a deployment of 500 additional troops to Washington in response to the attack, according to Pete Hegseth, the defense secretary. On social media the president called the gunman an “animal” who will pay a “very steep price.”

Over 2,000 National Guard members are in Washington from West Virginia, Alabama, Louisiana, Mississippi, Ohio, South Carolina and Georgia, part of a deployment that the president first ordered in August.

Small groups of armed National Guard have been highly visible around the city, patrolling subway stops, tourist areas and nightlife

Continued on Page A18



A U.S. Secret Service officer near the site of the shooting.

Georgia Election Case Dropped;
Last Criminal Charge for Trump

By RICHARD FAUSSET and DANNY HAKIM

ATLANTA — A judge in Georgia dismissed the last pending criminal prosecution against President Trump on Wednesday, effectively ending efforts to hold him criminally responsible for attempts to overturn the 2020 election.

The president has now seen three criminal cases against him dissolve since he was re-elected last year. Charges were also dropped against Mr. Trump’s remaining co-defendants in the Georgia racketeering case, including Rudolph W. Giuliani, his former personal lawyer, and Mark Meadows, the former White House chief of staff.

The Georgia case had been seen

as one of the most serious legal threats to Mr. Trump, because state criminal convictions are not subject to presidential pardons.

A motion to end the prosecution was filed Wednesday morning by Pete Skandalakis, the executive director of the state’s nonpartisan prosecutor council. In his 22-page filing, Mr. Skandalakis, a career prosecutor who ran for office early in his career as a Democrat but later as a Republican, shredded the case originally brought by Fani T. Willis, the Fulton County district attorney, taking it apart charge by charge. He asserted that “it is not illegal to question or challenge election results.”

Continued on Page A18

In GPS Age, Aspiring Cabbies
Study London, Lane by Lane

By ISABELLA KWAI

LONDON — Besart Bilalli scanned the road through the windshield on a sunny Friday, thinking hard about his next turn. We were crawling down a busy London road in the upscale Knightsbridge neighborhood as drivers and cyclists shot past, their phones hoisted up on dashboards or handlebars.

Mr. Bilalli’s phone lay idle next to him, the GPS switched off. In this city, navigating the streets without technological help is essential to becoming a cabdriver. And for Mr. Bilalli, a key to his family’s future.

He was taking us from the Nusr-Et Steakhouse to the La Famiglia Italian restaurant on Langton Street and avoiding the main roads, relying only on his memory



SAM BUSH FOR THE NEW YORK TIMES

To drive a black cab, you must know thousands of streets.

of the neighborhood. In the back seat, I discreetly typed the destination into my phone and saw we were two miles away. Mr. Bilalli peered at signs, murmuring street names under his breath. Fifteen minutes later,

Continued on Page A6



NATIONAL A11-19

Michelin Honors Cheesesteaks

The gastronomic guide singled out three restaurants, setting off a loud debate in Philadelphia. PAGE A14

Vaccine Skeptic Is Promoted

Dr. Ralph Lee Abraham, the No. 2 at the C.D.C., talked up discredited treatments during the pandemic. PAGE A17

INTERNATIONAL A4-10

More Tax Increases for Britain

In announcing the measures, the top economic official in the Labour government cited slower-growth forecasts and the need to hold down debt. PAGE A5

Pope Is Set to Visit the Mideast

Leo XIV will meet political and religious leaders in Turkey and Lebanon in a test of his geopolitical mettle. PAGE A10

SPORTS B6-10

A Peaceable Divide

On a swath of land in Michigan, Lions and Packers fans live side-by-side. They’re called Yoopers. PAGE B6

BUSINESS B1-5

The Thanksgiving Cost Wars

How much were the turkey and trimmings? This year, there is outsize importance in the number as Americans worry about affordability. PAGE B1

Bessent Tries Consumer Pitch

As prices begin to pinch, the Treasury secretary has offered a variety of creative justifications for President Trump’s import duties. PAGE B1

Can Disney Reclaim Its Magic?

The executive in charge of animation is trying to make the heart of the media empire beat more consistently. “Zootopia 2” will be a test. PAGE B1



THURSDAY STYLES D1-8

To Carve or Not to Carve

Our writer provides a brief history of an American ritual and the neuroses it inspires in modern men. PAGE D5

Solange Knowles, Librarian

The singer, now a scholar in residence at U.S.C., is expanding a library featuring rare books by writers of color. PAGE D1

ARTS C1-8

Forgive Them, Father

Josh O’Connor leads a star-studded cast in a Benoit Blanc mystery about religious cults of personality. PAGE C1

The Key to ‘Stranger Things’

The nostalgic hit, nearing the end of its run, captured the “If you liked that, you’ll like this” spirit of Netflix. PAGE C1

OPINION A20-21

James Carville

PAGE A20





In Georgia, case's end a milestone for Trump

Dismissal fells final criminal charges for his effort to undo 2020 vote

BY HANNAH KNOWLES
AND BRIANNA TUCKER

A Georgia prosecutor on Wednesday said the state is dropping criminal charges against President Donald Trump and others related to their push to overturn the 2020 election, ending the last remaining criminal case against the president.

The case began after the leak of a January 2021 phone call in which Trump urged Georgia's Republican secretary of state, Brad Raffensperger, to "find" enough votes to reverse his 2020 loss in the state. A grand jury indicted Trump and others on racketeering charges in August 2023, but the case soon faced setbacks over allegations that the lead prosecutor, Fulton County District Attorney Fani T. Willis, had an inappropriate relationship with special prosecutor Nathan Wade.

Peter Skandalakis, the prosecutor who took over the case earlier this month after courts said Willis could not participate, said Wednesday that the prosecution was flawed and impractical to pursue. In a 23-page court filing, he said "reasonable minds could differ" in interpreting Trump's call with Raffensperger and questioned the value of continuing to prosecute Trump now that he is back in the White House.

"There is no realistic prospect that a sitting President will be compelled to appear in Georgia to stand trial on the allegations in this indictment," Skandalakis wrote. "Donald J. Trump's current term as President of the United States of America does not expire until January 20, 2029; by that point, eight years will have elapsed since the phone call at issue."

Steve Sadow, Trump's lead de-

SEE GEORGIA ON A5

2 Guard troops shot near White House



TOM BRENNER/FOR THE WASHINGTON POST

The scene Wednesday near the Farragut West station in Washington after a gunman opened fire on National Guard troops on patrol.

CRITICAL CONDITION; SUSPECT IN CUSTODY

'Targeted' attack on D.C. patrol sent in by Trump

BY JENNY GATHRIGHT,
EMILY DAVIES
AND DANA HEDGPETH

Two National Guard members were shot and critically wounded Wednesday afternoon outside the White House complex in what officials described as a targeted attack.

A suspect — whom police say appears to be the only shooter — was shot and taken in to police custody, according to authorities.

The suspected shooter was identified as an Afghan national who entered the United States in 2021 and at some point lived in Washington state, according to multiple people familiar with the investigation who spoke on the condition of anonymity to discuss sensitive information. Two of those people said the suspect was Rahmanullah Lakanwal.

Police did not comment on a potential motive.

The wounded Guard members were from West Virginia, sent to D.C. to support President Donald Trump's deployment of more than 2,000 National Guard troops to address what he called a "crime emergency" in the nation's capital. A judge had recently said their presence in the city was illegal. The Guard troops were apparently ambushed, officials said, while patrolling in broad daylight in a busy downtown corridor typically packed with tourists and federal workers.

"Our prayers are with these brave service members, their families, and the entire Guard community," wrote West Virginia Gov. Patrick Morrisey on X.

Trump wrote on Truth Social that "the animal that shot the two National Guardsmen, with both being critically wounded ... will pay a very steep price."

"God bless our Great National Guard, and all of our Military and Law Enforcement," he said.

As news of the shootings ricocheted around the nation, Trump, who is in Florida, appeared set on increasing the military presence

SEE SHOOTING ON A2

New weight drugs may be even more life-changing

BY DANIEL GILBERT

Ozempic, and the class of weight loss drugs it has come to embody, has left its imprint seemingly everywhere: On the lives of millions of patients who've lost unprecedented amounts of weight. On grocery store shelves with new offerings explicitly catering to those taking the drugs. Even in the calculations of insurance companies studying the drugs' effects on mortality. (Yes, there are Ozempic guides to Thanksgiving.)

For all the societal changes ushered in by GLP-1 drugs, their lofty price tags limit who can afford them. Many patients stop taking the medications after expe-

Some treatments in FDA pipeline are more potent, cheaper and easier to use

riencing undesirable side effects. Others who could benefit have stayed on the sidelines because they don't want to jab themselves.

A new wave of the medicine is coming that could be even more transformative for human health: pills, more potent injectables and new compounds that might have fewer side effects or could be taken just once a month.

"With this newer generation of medications, we're not just focus-

ing on weight loss," David Lau, an endocrinologist and professor emeritus at the University of Calgary Cumming School of Medicine. "We're talking about changes beyond what you see on the scale."

Whether these next-generation treatments live up to that promise isn't assured. They haven't yet been approved by the Food and Drug Administration, which has warned consumers about unauthorized versions advertised on the internet. And it is common for the FDA to identify new risks after approving drugs, as it has done in recent years with the current GLP-1 blockbusters.

Such is the potential of these future offerings that Eli Lilly, by

some measures the most dominant company in the weight loss field, reached a stock market value on Friday exceeding \$1 trillion — the first company in the health care sector to hit that milestone.

Here is a look at what's ahead, with analysis from obesity researchers who have led key clinical trials and who also have received fees from pharmaceutical companies related to their work.

Novo Nordisk and Eli Lilly are both preparing to launch once-a-day weight loss pills by next year if the FDA approves them, as is widely expected. That would allow patients to avoid the jab of auto-injector pens with tiny needles.

SEE WEIGHT LOSS ON A6

Nuclear start-ups favored by the president see values soar

Founders of firms with limited track records are becoming billionaires

BY EVAN HALPER

The fledgling Texas company Fermi America has yet to produce an electron, split an atom or survive the torturous gantlet of regulatory and manufacturing obstacles required to build a nuclear reactor.

But investors are betting big that the Trump administration will help Fermi turn from a glossy, aspirational marketing brochure into a cutting-edge nuclear operation to meet the rapacious energy needs of AI data centers. So much so that they catapulted its founders into the ranks of the world's richest men a few months after Fermi filed paperwork with regulators to build the "Donald J. Trump Advanced Energy and Intelligence Campus."

Typically, a company's revenue, track record and market advantage drive valuations. But in the age of President Donald Trump's promised nuclear reviv-

al, shareholders and backers see connections to the White House as the road to profitability, investment analysts and longtime industry insiders say.

Fermi was founded by three men: Rick Perry, who served as Texas governor and was U.S. energy secretary during Trump's first term; Perry's investor son; and the son of a former Texas congressman celebrated by the right when he founded an "anti-woke" bank that later failed.

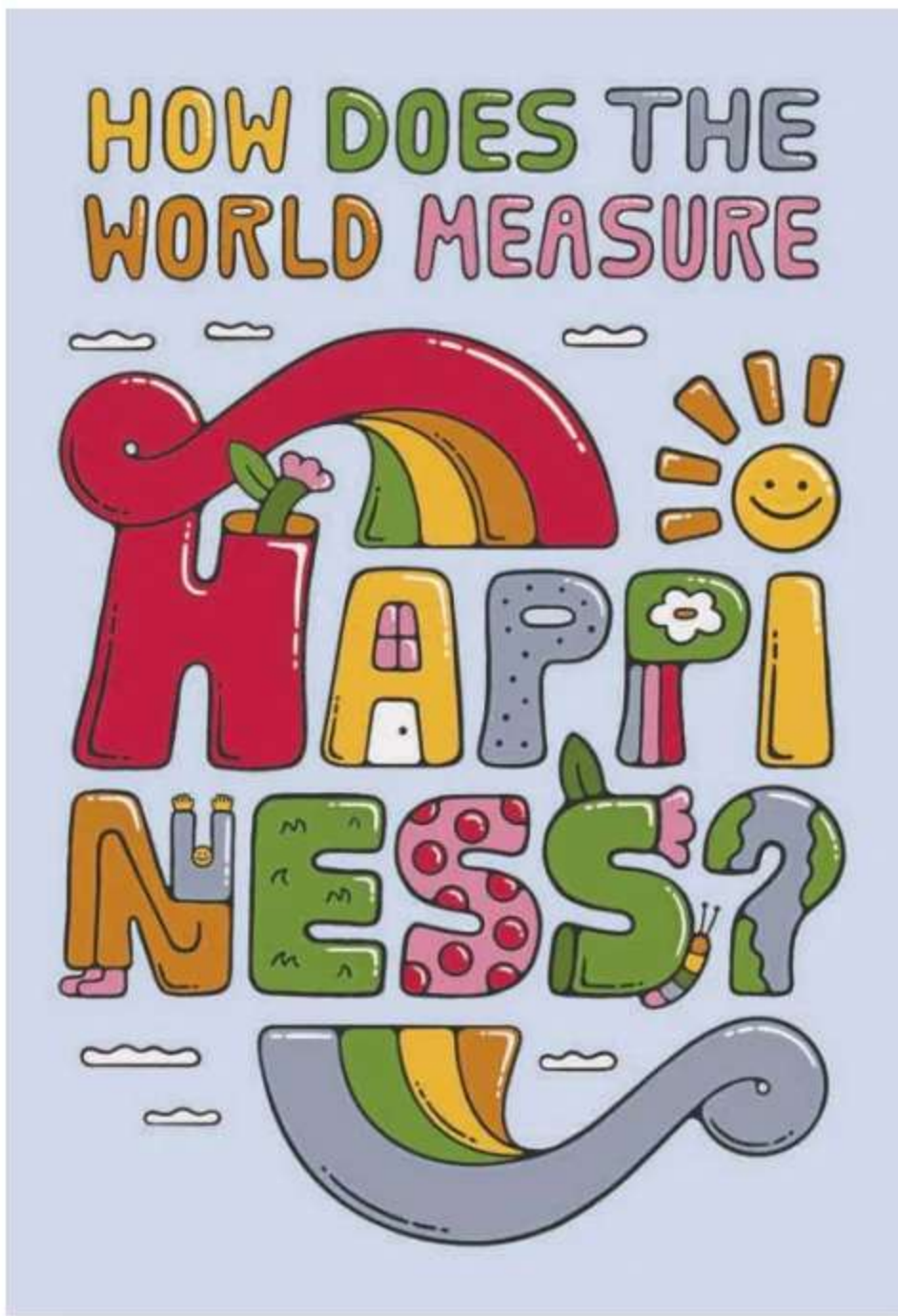
"If you or I launched the same business, our valuation would be zero," said Raphaëlle d'Ornano, whose firm Decoding Discontinuity advises investors on AI-related start-ups.

Fermi's corporate blueprint, d'Ornano said, essentially signals to investors "we have no proven execution capabilities in this field but what we do have is a team of politically connected people who make us believe attaining the needed regulatory clearance should not be too much of a problem."

Fermi is not an outlier. Other Trump-connected companies with untested business plans are brimming with cash infusions and winning regulators' favor.

They include the advanced

SEE NUCLEAR ON A18



Four countries illustrate factors seen as vital to human joy. Story, A12

ILLUSTRATION BY BAILEY CROUCH/FOR THE WASHINGTON POST

Trump steps back from talks on Ukraine, sends in envoys

In leaked call, Witkoff appears to advise Russia on peace negotiations

BY SIOBHÁN O'GRADY,
ROBYN DIXON
AND ELLEN FRANCIS

KYIV — President Donald Trump's demand that Ukraine sign a deal by Thanksgiving appears to have softened as he leaves some of the most important details of the peace plan in the hands of his envoys, one of whom was just embroiled in a high-profile phone leak.

A recording of an alleged phone call between Trump's special envoy Steve Witkoff and a top aide to Russian President Vladimir Putin from October appears to show the envoy advising the Russians on their negotiating strategy.

Trump postponed an expected meeting with Ukrainian President Volodymyr Zelensky ahead of Thursday's deadline, when he had initially threatened to cut off all support to Ukraine if it was not met. On Tuesday, Trump said he was not ready to meet with

Zelensky or Putin.

"I look forward to hopefully meeting with President Zelenskyy and President Putin soon, but ONLY when the deal to end this War is FINAL or, in its final stages," Trump wrote on social media.

In remarks Wednesday, however, several Russian officials said any peace deal was still far-off and reiterated hard-line positions that conflict with the latest amendments to the U.S. peace plan.

The change in Trump's stance offered some relief and could give Kyiv time to strengthen its position before a high-stakes meeting with its most important — and most unpredictable — partner.

But the delay could also thwart Ukraine's hopes to hammer out agreeable terms on the most sensitive issues of the deal without Russian influence.

Trump's comments Tuesday also cast doubt on U.S. assessments from earlier that day that the Ukrainians had agreed to a deal, barring some minor details. Zelensky had, in fact, reserved one of the most sensitive points, on potential Ukrainian territorial concessions, as a topic that

SEE UKRAINE ON A11

IN THE NEWS

Deadly Hong Kong blaze A fire engulfed several high-rises in an apartment complex in the Tai Po district, killing dozens of people and leaving hundreds more missing. A10

White House ballroom President Trump and his handpicked architect are at cross purposes over the size of the project. A3

THE NATION
Immigrants in the U.S. legally are being wrongly cut from the SNAP program, a suit says. A4
A woman with family ties to the White House press secretary is being detained by ICE. A4

THE WORLD
Pope Leo's first foreign trip, to Turkey and Lebanon, will test interfaith relations. A9
Severe flooding in Thailand has killed dozens and displaced tens of thousands. A8

THE ECONOMY
Character.AI banned teens from chatting with the app's customized digital personas, but questions on the effectiveness remain. A14
Human oversight isn't sufficient to mitigate AI bias in the job applicant selection process, a study found. A14

STYLE
"Stranger Things" rolls the dice on a high-concept approach for the start of its fifth and final season. B1

SPORTS
The NFL's schedule for Thanksgiving looks like a football fan's feast — and it could set a viewership record. B7

THE REGION
Getaround, a car-sharing company, has agreed in a settlement to pay \$75,000 to the District and consumers who incurred fines. B13

LOCAL LIVING
Check out the D.C. area's best grocery stores, as rated by the people who shop there.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A8

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54413

0 70628 21100 3

Two Guard troops shot in D.C.

In response to the gunfire, Trump orders more personnel into the nation’s capital.

By ALANNA DURKIN RICHER AND GARY FIELDS

WASHINGTON — Two West Virginia National Guard members who deployed to the nation’s capital were shot Wednesday just blocks from the White House in a brazen act of violence that the mayor described as a targeted attack.

FBI Director Kash Patel and Washington Mayor Muriel Bowser said the Guard members were hospitalized in critical condition.

The shooting unfolded as the presence of troops in the nation’s capital and other cities around the country has been a tinderbox issue for months, fueling court fights and a broader public policy debate about the Trump administration’s use of the military to combat what officials cast as an out-of-control crime problem.

Jeffrey Carroll, an executive assistant D.C. police chief, said investigators had no information on a motive. He said the assailant “came around the corner” and immediately started firing at the troops, citing video reviewed by investigators.

“This was a targeted shooting,” Bowser said.

West Virginia Gov. Patrick Morrisey initially said the troops had died, but later walked back the statement to say his office was “receiving conflicting reports” about their condition.

A suspect who was in custody also was shot and had wounds that were not believed to be life-threatening, according to a law enforcement official who was not authorized to discuss the matter publicly and spoke to the Associated Press on condition of anonymity.

The Trump administration quickly ordered 500 more Guard troops to Washington after the shooting. Defense Secretary Pete Hegseth said President Trump asked him to send the extra members.

Nearly 2,200 troops currently are assigned to the joint task force operating in the city, according to the government’s latest update.

The shooting happened roughly two blocks northwest of the White House near a metro station.

After hearing the gunfire, other troops in the area ran over and held down the shooter after he was shot.

[See Guard, A6]



ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times

BUSINESSES in L.A.’s Fashion District look to recover from losses caused by immigration enforcement.

After raids, Fashion District hopes for a Black Friday boon

Lizzie Osorio remembers customers flooding Lion Boots in early May, browsing embroidered shoes and tasseled suede dresses.

Beyoncé had four concerts scheduled in Los Angeles at SoFi Stadium for her Cowboy Carter tour. So the store tucked in Santee Alley, where 24-year-old Osorio works selling cowboy boots and other Western-style clothing, was the perfect stop for fans.

Osorio expected, or perhaps hoped, the store would see similar traffic at the start of the Thanksgiving holiday week.

After the tumult of President Trump’s immigration crackdown, that remains to be seen. Over the summer, several raids in the neighborhood sparked protests. But the mass arrests and fears of deportation

Over the summer, mass arrests and fears of deportation turned area into a ghost town

By Suhauna Hussain

turned the Fashion District into a ghost town for several weeks after, with storefronts shuttered and frightened workers staying home.

The story was the same in other business districts that cater to immigrants. Although conditions have improved in recent months, merchants are still feeling the pain and in desperate need of a holiday retail miracle.

Local officials and activists are encouraging people to shop on Black Friday and beyond, including by holding a festival over the weekend. But it remains unclear how many will feel safe enough to come out.

Some merchants are “living sale to sale, customer to customer,” said Anthony [See District, A11]

Chance to buy a Midcentury dream

The Stahl House, a 1960s L.A. landmark, hits market for the first time ever.

By CHRISTOPHER REYNOLDS

For decades, the Stahl House in the Hollywood Hills has been a rarity — a globally known icon of Mid-century Modernism and Los Angeles glamour, still in the hands of the family who commissioned it in 1959. But now it’s for sale.

The asking price is \$25 million, which might seem a startling figure for a two-bedroom, 2,300-square-foot home on a snug lot. But that figure might not surprise lovers of modernist architecture who know it as Case Study House #22.

It was designed for the Stahl family by architect Pierre Koenig, captured on



JULIUS SHULMAN J. Paul Getty Trust

THIS 1960 image of the home was called “perhaps the most famous picture ever taken of Los Angeles.”

black-and-white film by photographer Julius Shulman and has been admired worldwide ever since.

The Architect’s Newspaper called it “one of the world’s most famous buildings.” Los Angeles magazine called Shulman’s image “perhaps the most famous picture ever taken of Los Angeles.”

“There are no comps for the Stahl House. It’s incomparable,” said William Baker, architecture director for the real estate firm the Agency Beverly Hills. The home was included in the company’s fall catalog Nov. 12.

By Friday afternoon, Baker said, he had received hundreds of inquiring calls. In considering offers, Baker said, the family is open to individuals or institutions — “someone who’s going to understand it, honor the house and the story about it.”

[See Stahl, A6]

Can an AI Jesus draw young Christians?

‘Shroud of Turin’ exhibit relies on tech to bring people to faith

By DEBORAH NETBURN



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

A VISITOR attends the opening of “The Shroud of Turin: An Immersive Experience” in Orange County.

On the second floor of a cultural center at Christ Cathedral in Orange County, an AI-rendered depiction of Jesus, calm and smiling, fills one side of the room. Breaking a piece of flatbread in two, he passes it to the 12 similarly enlarged men projected on all four walls around him. On the ground are images of heaping plates of food — roast lamb, vegetables, olives and dips.

“Take and eat,” the AI Jesus says. “This is my body.”

In the center of the room, real-life visitors arrayed on 26 swivel chairs turn their heads back and forth to take in the supersized Last Supper occurring all around them. Already, they have been plunged into the sea of Galilee watching as Jesus walked on water and witnessed his transfiguration on a mountaintop. It was all part of what’s being touted as “a museum unlike any other, where faith and forensics meet.”

Located five miles from Disneyland on the Garden Grove campus that once

[See Jesus, A6]

In Lebanon, hope and anticipation grow as pope begins overseas trip

By NABIH BULOS

BEIRUT — When Pope Leo XIV visits the Middle East this week, he comes to a conflict-weary region struggling to find peace even as the specter of war stalks it once again.

In his first international trip since assuming the papacy in May, the Chicago-

born pope will travel Thursday to Turkey, where he will celebrate the 1,700th anniversary of the Council of Nicaea, a where the Nicene Creed — a foundational declaration of Christian belief and unity — was written in AD 325.

But perhaps the real test of Leo’s international debut lies in Lebanon. His trip fulfills a promise to visit the

country made by his boldly charismatic predecessor Pope Francis, who raised the papacy’s international profile with dozens of visits abroad and a propensity for frankness in his commentary that endeared him to the faithful, especially in the Middle East.

But Christians — estimated to be about 30% of

[See Pope, A4]

Fire kills dozens in Hong Kong

At least 36 people are dead and 279 reported missing as rescuers pull residents from a high-rise apartment building. **WORLD, A3**

For the latest news, go to **latimes.com**.

Trump election case is dismissed

New prosecutor won’t pursue charges against president and others for alleged interference in Georgia. **NATION, A5**

Weather Clouds and sun; warm. L.A. Basin: 80/51. **B6**

He’s thankful for Dodgers bounty

Memorable moments came at a breakneck pace in fall, writes Bill Plaschke. **SPORTS, B10**



7 85944 00200 5



Retraites : le Sénat revient sur la suspension

► Au nom de la préservation de la loi de 2023, les sénateurs se sont opposés, mardi 25 novembre, à la suspension de la réforme des retraites

► Un peu plus de deux ans après sa promulgation, le texte, qui repousse l'âge de départ à 64 ans, n'en finit pas d'être au cœur des affrontements politiques

► La suspension de la réforme des retraites devrait être rétablie par les députés, lors du retour probable du PLFSS devant l'Assemblée nationale

► L'Institut Montaigne, concernant la lutte contre les déficits, chiffre les efforts nécessaires à 140 milliards d'euros d'ici à 2029

PAGES 7 ET 9

ÉDITORIAL

LE TEMPS EST COMPTÉ POUR LA MÉTHODE LECORNU

PAGE 29

Religion

Léon XIV au Liban et en Turquie pour son premier voyage pontifical

Le chef de l'Eglise catholique célébrera le 1700^e anniversaire du concile de Nicée avant de se rendre au Liban, l'occasion pour lui de s'adresser aux pays d'une région sous tension

PAGE 3

Inondations

Des pluies torrentielles s'abattent sur la Thaïlande

Hat Yai, ville du sud du pays, vit des inondations historiques. Elles font suite à des événements climatiques extrêmes aux Philippines et au Vietnam

PAGE 6

UKRAINE WITKOFF, RELAIS DE MOSCOU À WASHINGTON

► Des conversations téléphoniques révèlent la grande connivence entre l'émissaire de Trump et le Kremlin

► Les partenaires de la « coalition des volontaires » tentent d'obtenir des avancées sur les garanties de sécurité

PAGES 4-5



Vladimir Poutine, Steve Witkoff, envoyé spécial américain, et Iouri Ouchakov (à l'arrière-plan), conseiller diplomatique du président russe, à Moscou, le 6 août. PHOTO FOURNIE PAR L'AGENCE D'ÉTAT RUSSSE SPUTNIK. GAVRIIL GRIGOROV/POOL/AFP

Auchan continue de s'alléger

LE DISTRIBUTEUR NORDISTE Auchan a annoncé qu'il prévoyait une franchisation de ses magasins de moyenne surface, qui passeraient sous les enseignes du groupement des Mousquetaires, à savoir Intermarché et Netto. Un virage qui sanctionne les difficultés des supermarchés du groupe de la famille Mulliez et souligne le dynamisme du groupement d'indépendants.

L'opération, qui pourrait aboutir à la fin de 2026, doit encore être discutée au sein des instances du personnel. Sous le choc, les représentants syndicaux d'Auchan déclarent que « les salariés sont très inquiets car ils vont perdre leurs acquis sociaux et du pouvoir d'achat en étant transférés dans une autre société. Et peut-être à terme leur emploi ».

PAGE 12

Louvre

Un audit de sûreté, datant de 2018 et oublié, accable le musée cambriolé

PAGE 11

Santé

Absence de lien causal entre téléphone portable et cancer

PAGE 6

Colombie

A Medellin, CMA CGM parie sur un port offshore géant

PAGE 15

Internet

Meta accusé de jouer un rôle nocif auprès des ados américains

PAGE 13

Horizons

L'arbitraire à la source de la colère des Malgaches

Souffrant de la gabegie des dirigeants, la population a renversé le pouvoir grâce à la mobilisation de la jeunesse

PAGES 18-19

Exposition

Melvin Edwards, sculpteur de l'histoire noire des Etats-Unis

Les œuvres de l'artiste américain, exposées au Palais de Tokyo, à Paris, portent en elles la mémoire de l'esclavage

PAGE 21

VU PAR SANAGA (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



'I am asking everyone to make a contribution'

● Rachel Reeves sets out plans to raise £26bn in slew of tax increases

● Chancellor targets wealthy but income tax thresholds frozen again

● Two-child benefit cap is lifted and energy bills cut to ease cost of living

Heather Stewart
Jessica Elgot

Rachel Reeves targeted Britain's wealthiest households yesterday with a £26bn tax-raising budget to fund scrapping the two-child benefit policy and cutting energy bills.

On a chaotic day when details of her budget were accidentally released early by the Office for Budget Responsibility (OBR), the chancellor defended the measures by saying she was "asking everyone to make a contribution to repair the public finances", but that she wanted the wealthiest to pay the most.

Reeves insisted she had avoided reckless borrowing and dangerous cuts in a budget that will push the tax take to an all-time high of 38% of GDP in five years' time.

More than 1.7 million workers will be dragged into either paying tax for the first time or pushed into a higher band by an additional three-year freeze on income tax and national insurance thresholds - which Reeves conceded would hit "working people" but bring in 



Inside

Details leaked

OBR error unveils key facts early [Page 5](#) →

Expert analysis

Crisis averted but still danger ahead [Page 5](#) →

John Crace's sketch

Did scoring own goals first work? [Page 7](#) →

At least 36 killed and 279 missing in Hong Kong tower fires

Blaze at huge tower block complex thought to have started in bamboo scaffolding being used in refurbishments [Page 28](#) →

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



LE FIGARO LITTÉRAIRE
ZWEIG, GRACQ, BRETON... DANS
LE SECRET DE LEUR CORRESPONDANCE
NOTRE SUPPLÉMENT

ANNE HIDALGO
LE PLAN DE LA MAIRIE DE PARIS
POUR RÉCUPÉRER DES MILLIERS
D'APPARTEMENTS PRIVÉS **PAGE 16**



LÉON XIV

En Turquie
et au Liban, le pape
inaugure
son pontificat
géopolitique **PAGE 9**

JUSTICE

Affaire Bygmalion :
Nicolas Sarkozy
définitivement
condamné **PAGE 12**

ARCHÉOLOGIE

Découverte
d'un mystérieux
trésor antique
en Lorraine **PAGE 13**

RUGBY

Pourquoi l'affaire
Jaminet rattrape
Toulouse **PAGE 14**

DETTE PUBLIQUE

Comment l'Institut
Montaigne veut
réaliser 140 milliards
d'économies **PAGE 22**

ÉNERGIE

Three Mile Island,
symbole
du renouveau
nucléaire américain
PAGES 24 ET 25

CHAMPS LIBRES

- Les chroniques
de Luc Ferry,
Ronan Planchon
et Charles Jaigu
 - Des entretiens
avec François Kraus
et Maxime Launay
 - L'analyse
de Paule Gonzales
- PAGES 17 À 19**

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de mercredi :**

Armées : approuvez-vous
l'idée d'Emmanuel
Macron de relancer
un service militaire
volontaire ?

OUI 72% NON 28%

VOTANTS : 100 513

Budget 2026 : approuvez-vous
l'idée du PS
d'un emprunt d'État forcé
auprès des plus « riches » ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

SEBASTIEN SORIANO / LE FIGARO

Comment le narcotrafic gangrène toute la France

Dans un rapport confidentiel, l'office spécialisé de la Direction nationale de la police judiciaire décrit l'implacable mécanique mise en place par les organisations criminelles.

« Cartellisation », « mexicanisation », « narchomicides »... Ces néologismes chocs, largement utilisés par les politiques, ne suffisent plus pour résumer l'ampleur des trafics qui submergent la France. Selon un état des lieux de

L'Office antistupéfiants (Ofast) révélé par *Le Figaro*, 70 tonnes de cocaïne ont été saisies entre janvier et septembre 2025, soit un bond de 30 % par rapport à l'année précédente. À la tête d'un redoutable système pyramidal,

moins de dix organisations criminelles forment désormais ce qui ressemble à « un cartel français de la cocaïne », indique l'Ofast. Usant des méthodes de la mafia italienne, leurs membres n'hésitent pas à mena-

cer, à racketter et parfois même à éliminer ceux qui se mettent en travers de leur chemin. « Ces narcotrafiquants cherchent à installer une contre-société », alerte le procureur de Grenoble, Étienne Manteaux.

➔ **LES FRANÇAIS RÉCLAMENT UN TOUR DE VIS SÉCURITAIRE**
➔ **QUAND LES DEALERS FONT TREMBLER LES COMMERÇANTS**
➔ **« LES NARCOTRAFIQUANTS CHERCHENT À INSTALLER UNE CONTRE-SOCIÉTÉ »**
PAGES 2 À 4



Ukraine : Steve Witkoff, l'émissaire de Trump dans la tourmente

L'émissaire américain Steve Witkoff doit se rendre la semaine prochaine à Moscou pour présenter une version amendée du plan de paix sur l'Ukraine à Vladimir Poutine. Il a été confirmé par Donald Trump malgré la fuite d'échanges téléphoniques dans lesquels il conseille la partie russe sur la meilleure façon de convaincre le chef de la Maison-Blanche. **PAGE 8**

ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

Après Zucman, l'emprunt-impôt

On connaissait l'impôt sur les riches, sujet abondamment nourri depuis des décennies en France, le dernier avatar étant la taxe Zucman. Voici désormais l'impôt sur les riches qui ne dit pas son nom. C'est ainsi que Serge Papin, l'ancien patron du distributeur Système U devenu ministre des PME, a résumé la dernière proposition des socialistes, portée par Patrick Kanner, dans le cadre des débats sur le budget. Examinons le projet : un emprunt d'État obligatoire, réservé aux 20 000 contribuables les plus aisés, qui serait remboursé, sans intérêts, dans trois ans, foi d'animal. L'idée n'est pas nouvelle, Pierre Mauroy, illustre premier ministre de François Mitterrand, l'avait expérimentée en 1983 quand le pays se trouvait déjà fort dépourvu. Sur le papier, la cigale Kanner et ses acolytes n'y voient que des avantages : des milliards d'euros levés sans coût pour l'État, un supplément de « justice fiscale », puisqu'on fait les poches des riches, et un racket rendu plus digeste par la promesse d'un remboursement à courte échéance. Cet impôt qui ne dit pas son nom n'est pourtant qu'un ingrédient de plus dans la tambouille destinée à fabriquer un budget

impossible, tant les visions de nos parlementaires divergent. Mais surtout l'« emprunt-impôt » ne servirait, une fois de plus, qu'à échapper à la seule politique qui vaille : réduire au plus vite une dépense publique stratosphérique et devenue mortifère. L'augmentation des charges d'intérêt de notre dette l'an prochain avoisinera le budget annuel de la justice, soit une bonne dizaine de milliards d'euros de plus offerts à nos créanciers et qui n'iront pas à l'éducation, à la recherche, à nos armées... Quant à nos déficits incontrôlés, ils freinent la consommation et figent les investissements de nos entreprises, qui ne disposent ni de visibilité politique ni de certitudes fiscales. Qui dit pire ? À Patrick Kanner et à tous les nostalgiques du début des années 1980, rappelons que nous payons toujours au prix fort le passage de la retraite de 65 à 60 ans. Il est plus que temps d'oublier une bonne fois pour toutes les recettes économiques des années Mitterrand : elles sont à l'origine des errements budgétaires qui ont ruiné le pays. ■

Emprunt forcé auprès des « riches » : après la taxe Zucman, la nouvelle exigence du PS

Après avoir échoué à imposer la taxe Zucman sur les plus fortunés, les socialistes ne désarment pas. Ils reviennent avec une nouvelle idée pour taxer les « riches », celle d'un emprunt d'État obligatoire, sans intérêts. Initiateur de cette mesure, Patrick Kanner, président du groupe socialiste au Sénat, a peu de chance de voir sa proposition adoptée par la Chambre haute. Mais il table sur son retour dans le débat à l'Assemblée. **PAGES 6, 7 ET L'ÉDITORIAL**

RADO
SWITZERLAND

MAÎTRE DES MATÉRIAUX



CAPTAIN COOK HIGH-TECH CERAMIC CHRONOGRAPH

RADO.COM



Investigan al financista cercano a Tapia por maniobras con la compra de dólares

La denuncia la presentó el Banco Central y le apunta a Maximiliano Vallejo.

La Justicia sumó otra causa contra el dueño de Sur Finanzas, muy cercano al presidente de la AFA, Claudio "Chiqui" Tapia, y a varios clubes de fútbol. La jueza federal María Eugenia Capuchetti ordenó levantar el secreto bancario para investigar la triangulación de operacio-

nes de compra de dólares en 2019 a precio oficial cuando regía el cepo cambiario. En varias de las compañías implicadas aparece Vallejo, a quien la DGI también investiga por un esquema de lavado de más de \$ 800 mil millones.

P. 3

Descubren que Sur Finanzas usó 42 empresas falsas

Son clientes apócrifos a través de los cuales Vallejo movió más de 72 mil millones de pesos. **P. 4**

Kicillof quiere cobrar un 9% a los bancos que adquieran títulos públicos

Incorpora ese proyecto en la ley impositiva que se aprobó anoche en Diputados y que pasó al Senado bonaerense. Sería sólo para los papeles que emitan organismos nacionales y no alcanzaría a los bonos de las provincias. El Presupuesto que envió Kicillof contempla un fuerte endeudamiento de más de US\$ 3 mil millones. Este punto provocó que ayer el inicio de la sesión se demorara 9 horas. **P. 10 Y 18**

El Gobierno apura el tratamiento de la reforma laboral

Tras reunirse el Consejo de Mayo, el Ejecutivo quiere presentar el 9 de diciembre el proyecto de reforma laboral y empezar a discutirlo desde el inicio de las sesiones extraordinarias. La Rosada tiene previsto avanzar en esa iniciativa en un temario que incluye el Presupuesto, la reforma tributaria, el Código Penal, la ley de glaciares, perdón fiscal y responsabilidad financiera. La CGT tomó distancia. **P. 6**

Postulan a Rafael Grossi para secretario general de Naciones Unidas

Desde hace seis años está al frente del Organismo Internacional de Control de la Energía Atómica y anteriormente fue embajador argentino en Austria. Está reconocido por sus posturas pacifistas y ahora el Gobierno oficializó su postulación para la ONU, donde el actual secretario, el portugués António Guterres, dejará el cargo en enero de 2027. **P. 15**



Balean a dos soldados, a metros de la Casa Blanca

Son de la Guardia Nacional. Anoche se encontraban en estado grave y Trump desde Mar-a-Lago afirmó que el responsable "pagará un precio muy alto". Fue

en la plaza Lafayette en Washington, cerca de la sede del gobierno de EE.UU. Detuvieron a un sospechoso afgano, que fue herido luego de disparar contra

los soldados. La Guardia Nacional recorre la capital desde agosto, por una orden de Trump luego de otros episodios de violencia. **P. 27**



En Perú condenan por coimas a otro ex presidente

Es Martín Vizcarra, quien gobernó entre 2018 y 2020 y ahora fue sentenciado a 14 años de prisión. La causa es por sobornos durante un período anterior, como gobernador al sur de su país. El caso Vizcarra se suma a la lar-

ga lista de presidentes peruanos procesados en las últimas décadas por motivos políticos o corrupción. Tres de ellos (Alejandro Toledo, Ollanta Humala y Pedro Castillo) también se encuentran en prisión. **P. 25**